

## **PROTOKÓŁ NR 8/2021**

### **kontroli Komisji Rewizyjnej Sejmiku Województwa Świętokrzyskiego**

przeprowadzonej w Świętokrzyskim Centrum Doskonalenia Nauczycieli, ul. Marszałka J. Piłsudskiego 42, 25-431 Kielce, na podstawie § 128 Statutu Województwa Świętokrzyskiego oraz Uchwały Nr XXVIII/387/21 Sejmiku Województwa Świętokrzyskiego z dnia 25 stycznia 2021 r. w sprawie zatwierdzenia planu kontroli Komisji Rewizyjnej na 2021 rok.

#### **Kierownictwo jednostki: Dyrektor – Pan Jacek Wołowiec.**

Zespół kontrolny Komisji Rewizyjnej Sejmiku Województwa Świętokrzyskiego w składzie:

- 1. Grzegorz Banaś** – Przewodniczący Zespołu.
- 2. Magdalena Zieleń** – Członek Zespołu.

dokonał kontroli na podstawie upoważnienia do kontroli nr 8/2021.

Kontrola została przeprowadzona w dniu 31 marca 2021 r.

Kontrolą objęto działalność Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w latach 2016-2020.

#### **Kontrolujący dokonali następujących czynności kontrolnych:**

1. Charakterystyka celów działalności ŚCDN.
2. Charakterystyka działalności Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej.
3. Przegląd działalności Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w latach 2016-2020.
4. Realizacja zadań Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w dobie pandemii.
5. Wysłuchanie wyjaśnień dyrekcji jednostki.
6. Sformułowanie wniosków pokontrolnych.

## **W wyniku powyższych czynności kontrolujący dokonali następujących ustaleń:**

### **Ad 1.**

Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach jest publiczną wojewódzką placówką doskonalenia nauczycieli. Siedziba ŚCDN znajduje się na ulicy Marszałka J. Piłsudskiego 42 w Kielcach. W jego skład wchodzi Centrum Edukacyjne w Wólce Milanowskiej. Organem prowadzącym jest Województwo Świętokrzyskie. Działalnością Centrum ŚCDN kieruje dyrektor. Celem jednostki jest doskonalenie zawodowe nauczycieli szkół i placówek oświatowych województwa świętokrzyskiego, oświatowej kadry kierowniczej, w zakresie wynikającym z kierunków polityki oświatowej oraz zmian w systemie oświaty. Działalność Centrum ukierunkowana jest na podnoszenie poziomu wiedzy, umiejętności i kompetencji nauczycieli oraz dyrektorów szkół poprzez zapewnienie im wysokiej jakości oferty doskonalenia zawodowego. Priorytetowym działaniem ŚCDN jest wsparcie nauczycieli oraz kadry kierowniczej poprzez budowanie atrakcyjnej merytorycznie oferty doskonalenia zawodowego odpowiadającej na potrzeby i oczekiwania nauczycieli oraz dostarczanie praktycznych rozwiązań edukacyjnych ukierunkowanych na podnoszenie jakości procesów edukacyjnych realizowanych w placówkach oświatowych. W ŚCDN dla organizowania i prowadzenia działalności statutowej zatrudnieni są: nauczyciele konsultanci, doradcy metodyczni, specjaliści niebędący nauczycielami, pracownicy administracji, pracownicy ekonomiczni i pracownicy obsługi. Działalność dydaktyczna prowadzona jest w budynku Centrum oraz w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej.

### **Ad 2.**

Centrum Edukacyjne w Wólce Milanowskiej to ośrodek szkoleniowo-wypoczynkowy, położony w centrum Gór Świętokrzyskich, pomiędzy dwoma ich najwyższymi pasmami: Łysogórskim i Jeleniowskim, u stóp najczęściej odwiedzanej góry w Polsce – Świętego Krzyża. W odległości 2,5 km od Ośrodka znajduje się główne centrum turystyczne Gór Świętokrzyskich – Nowa Słupia.

Usługi świadczone przez Centrum Edukacyjne to:

- obsługa szkoleń nauczycieli w ramach podstawowych zadań Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach,

- obsługa programów edukacyjnych dla dzieci i młodzieży,
- obsługa gości przybywających w celach turystycznych.

Organizacja szkoleń dla nauczycieli jest najważniejszym elementem w prowadzeniu działalności ośrodka. Konferencje oraz szkolenia to formy działalności prowadzone w ośrodku przez cały rok. Na pakiet świadczonych usług składają się usługi hotelowe oraz gastronomiczne. Ośrodek dysponuje:

- 85 miejscami noclegowymi,
- salą konsumpcyjną dla 150 osób,
- salą konferencyjną dla 200 osób,
- salą językową dla 16 osób,
- salą komputerową dla 16 osób,
- salą szkoleniową dla 20 osób,
- salą wykładową dla 24 osób.

Centrum Edukacyjne dysponuje sześcioma salami dydaktycznymi oraz jedną pracownią komputerową dostosowanymi do różnego rodzaju form doskonalenia zawodowego nauczycieli. Sale dydaktyczne to: sala konferencyjna, sala językowa, trzy sale wykładowo-szkoleniowe, sala do ćwiczeń. Wybór sali dydaktycznej lub pracowni komputerowej zależy od liczby uczestników oraz charakteru prowadzonych zajęć.

Działalnością Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej zarządza Kierownik, który w szczególności:

- podejmuje czynności w celu pozyskiwania klientów dla Centrum Edukacyjnego,
- prowadzi obowiązującą dokumentację, ewidencję i sprawozdawczość,
- organizuje remonty i bieżące konserwacje ośrodka szkoleniowego,
- sprawuje nadzór nad pracownikami zatrudnionymi w Centrum Edukacyjnym,
- realizuje inne zadania wynikające z bieżącej działalności Centrum Edukacyjnego.

### Ad 3.

#### Struktura sprzedaży (przychód netto w zł)

	od 01.09.2016 r. do 31.08.2017 r.	od 01.09.2017 r. do 31.08.2018 r.	od 01.09.2018 r. do 31.08.2019 r.	od 01.09.2019 r. do 31.08.2020 r.
Zakwaterowanie	261 431,77	253 856,21	226 695,87	95 143,05
Usługi gastronomiczne	445 434,74	485 611,51	368 288,04	135 521,60
Wynajem sal	20 978,40	61 988,28	23 496,31	9 076,53
Razem	727 844,91	801 456,00	618 480,22	239 741,18

Badając strukturę sprzedaży usług przez Centrum Edukacyjne należy zauważyć, że największe wpływy w badanym okresie osiągnięto z tytułu usług gastronomicznych, które oscylują wokół 60% wszystkich wpływów. Zakwaterowanie stanowi drugą pozycję stanowiąc od 31 do prawie 40% w zależności od danego roku. Najniższe wpływy osiągnięto z wynajmu sal – od 2,88 do 7,73%. Analizując całkowite przychody warto podkreślić, że największe zanotowano w okresie od 1 września 2017 do 31 sierpnia 2018 i była to kwota ok. 800 tys. Najniższe zaś można zaobserwować w okresie między 1 września 2019 a 31 sierpnia 2020 r. bo tylko niecałe 240 tys. zł. Jest to bezsprzecznie spowodowane przypadającą na ten czas pandemią koronawirusa. Należy podkreślić, że zdecydowana większość usług szkoleniowych zarówno wykonywanych przez ŚCDN w Wólce Milanowskiej jak i usług wynajmu Ośrodka dla innych firm jest realizowanych online.

#### Segmentacja sprzedaży (ilość osób)

	od 01.09.2016 r. do 31.08.2017 r.	od 01.09.2017 r. do 31.08.2018 r.	od 01.09.2018 r. do 31.08.2019 r.	od 01.09.2019 r. do 31.08.2020 r.
Szkolenia i konferencje	2 822	3 158	1 344	684
Wycieczki szkolne	1 323	1 172	886	174
Cateringi	3 086	6 728	6 256	2 589
Pozostałe (pobyty indywidualne, przyjęcia okolicznościowe)	-	671	726	804
Razem	7 231	11 729	9 212	4 251

Analizując segmentację sprzedaży należy zauważyć, że najliczniej korzystano z usług cateringu. Drugą pod względem liczebności są szkolenia i konferencje. Najlepszym okresem dla jednostki był ten między 1 września 2017 a 31 sierpnia 2018, kiedy z wszystkich usług centrum skorzystało prawie 12 tys. osób. W ostatnim badanym okresie czyli od 1 września 2019 do 31 sierpnia 2020 można zauważyć znaczny spadek – ponad 100 proc. w stosunku do okresu wcześniejszego, co zapewne jest spowodowane trwającą od marca 2020 roku pandemią koronawirusa.

#### Wydatki (w zł)

	2016	2017	2018	2019	2020
Razem wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń	518 164,48	560 292,11	542 469,84	611 201,46	570 982,87
Razem pozostałe wydatki	415 195,96	480 666,49	479 126,47	393 579,05	318 149,90
<b>Wydatki ogółem</b>	933 360,44	1 040 958,60	1 021 596,31	1 004 780,51	889 132,77

Największa grupa wydatków to środki na wynagrodzenia i pochodne, stanowiące zdecydowanie ponad 50% wszystkich wydatków, a w roku pandemicznym 2020 nawet 65%.

W Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej utrzymywanych jest łącznie 13 etatów. Poniżej zaprezentowano wykaz stanowisk.

Stanowisko	Ilość etatów
kierownik	1
repcjonistka	2
Repcjonistka/pomoc administracyjna	1
magazynier	1
kucharz/szef kuchni	1
pomoc kuchenna/kelner	3
konserwator	1
sprzątaczk	2
pomoc kuchenna/sprzątaczk	1
<b>Razem</b>	<b>13</b>

Z informacji **Pana Jacka Wołowca, Dyrektora jednostki** przekazanej w toku prowadzonej kontroli wynika, że zatrudnienie w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej stopniowo ulega zmniejszeniu, bowiem w roku 2016 było to 16 etatów, zaś w momencie prowadzenia czynności kontrolnych - 12.

**Projekty edukacyjne finansowane ze środków europejskich, w ramach których realizowano w latach 2016-2020 zajęcia w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej:**

**1. Nowoczesna Szkoła Zawodowa – Nowoczesny Region.**

Okres realizacji projektu: 01.01.2016 – 30.09.2018. Projekt skierowany był do 56 nauczycieli i 560 uczniów szkół zawodowych województwa świętokrzyskiego. W ramach jego realizacji wynajęto w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej sale szkoleniowe na 672 godziny zajęć dla uczniów oraz 214 godzin zajęć dla nauczycieli. W ramach zajęć dla uczniów skorzystano z usługi noclegu i wyżywienia w liczbie 1288 osobodni, a w ramach zajęć dla nauczycieli w liczbie 294 osobodni.

**2. Zapewnianie dyrektorom i innym osobom pełniącym funkcje kierownicze w świętokrzyskich szkołach i przedszkolach wsparcia szkoleniowo-doradczego w zakresie przywództwa edukacyjnego w kształceniu kompetencji kluczowych uczniów poprzez system placówek doskonalenia nauczycieli.**

Okres realizacji projektu: 01.12.2017 – 30.11.2019. Projekt skierowany był do 200 przedstawicieli kadry kierowniczej systemu oświaty z województwa świętokrzyskiego. W ramach jego realizacji wynajęto w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej sale szkoleniowe na 672 godziny zajęć dla nauczycieli. Skorzystano z noclegów (ok. 900), serwisów kawowych (ok. 1800) i wyżywienia w liczbie ok. 550 osobodni.

**3. Uczeń i nauczyciel odkrywca – rozwijanie kompetencji matematyczno-przyrodniczych.**

Okres realizacji projektu: 01.03.2018 – 28.02.2019. Projekt skierowany był do 10 nauczycieli i 200 uczniów szkół z województwa świętokrzyskiego. W ramach jego realizacji wynajęto w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej sale szkoleniowe na 216 godzin zajęć dla uczniów oraz 34 godziny zajęć dla nauczycieli. W ramach zajęć dla uczniów skorzystano z 236 noclegów i wyżywienia w liczbie 472 osobodni, a w ramach zajęć dla nauczycieli z 10 noclegów oraz wyżywienia w liczbie 90 osobodni.

#### **4. Kształcenie zawodowe gwarancją rozwoju Powiatu Kieleckiego.**

Okres realizacji projektu: 01.10.2019 – 30.09.2022. Projekt skierowany jest do 55 nauczycieli i 146 uczniów szkół zawodowych województwa świętokrzyskiego. W ramach jego realizacji wynajęto w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej sale szkoleniowe na 144 godziny zajęć dla uczniów oraz 128 godzin zajęć dla nauczycieli. W ramach zajęć dla uczniów skorzystano z usługi noclegu i wyżywienia w liczbie 108 osobodni, a w ramach zajęć dla nauczycieli w liczbie 110 osobodni.

#### **Ad 4.**

Pandemia SARS-CoV-2 z przyczyn oczywistych wymusiła zmianę formuły realizacji zadań przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli polegającą na odejściu od doskonalenia stacjonarnego w kierunku zajęć online. Poprzez powszechne wprowadzenie lekcji zdalnych zmieniło się również zapotrzebowanie nauczycieli względem jednostki. Dostosowanie się do zmieniających się warunków wymaga ciągłego podnoszenia kwalifikacji i umiejętności nauczycieli w wielu obszarach dot. nauczania. Załoga ŚCDN dostrzegając swoją rolę w tym procesie od początku pandemii przeprowadziła szereg szkoleń dla nauczycieli skupiających się na szeroko rozumianych umiejętnościach nauczania zdalnego. Jako przykład takich szkoleń można podać następujące przedsięwzięcia:

- E-learning - nauczanie zdalne w praktyce szkolnej,
- Forum online nauczycieli wychowania fizycznego "Wychowanie fizyczne w czasie pandemii",
- Nauczyciel i uczeń w sytuacji przedłużającego się stresu. Jak zachować spokój w sytuacji pandemii i zdalnej edukacji?
- Narzędzia wspierające zdalną pracę,
- Tworzenie e-testów i e-sprawdzianów dla edukacji zawodowej,
- Moja skrzynia z narzędziami – narzędzia cyfrowe w metodyce zdalnego uczenia się języka polskiego,
- „Zdalny narzędziownik”,
- E-wychowawca - wsparcie uczniów i ich rodziców w przedłużającej się nauce w trybie zdalnym,
- Zdalna edukacja w klasach młodszych. O tym co ważne, trudne i inspirujące,
- Zdalne nauczanie w szkole z wykorzystaniem platformy Office 365 Education,

- Narzędzia wspierające zdalną edukację. Tworzenie e-zasobów, e-testów, e-sprawdzianów,
- Recepta na zdalne nauczanie – platforma e-podręczniki,
- Wykorzystywanie platformy TEAMS w edukacji zdalnej,
- Zintegrowane treści edukacyjne – metodyka zdalnego nauczania, wykorzystanie narzędzi TIK w pracy nauczyciela,
- Metody i formy pracy zdalnej na zajęciach muzyki,
- Przedmioty zawodowe w sieci – jak zdalnie uczyć,
- Cykl webinarów - ZDALNIE CZYLI JAK? Wykorzystanie doświadczeń zdalnego nauczania w edukacji wczesnoszkolnej,
- Godzina wychowawcza - jak zdalnie wspierać uczniów?
- Edukacja zdalna w klasach młodszych - sieć współpracy i samokształcenia.

Ponadto Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli realizuje projekt „Świętokrzyska Akademia Edukacji Zdalnej. Przedsięwzięcie realizowane jest w ramach projektu grantowego pn. „Wsparcie placówek doskonalenia nauczycieli i bibliotek pedagogicznych w realizacji zadań związanych z przygotowaniem i wsparciem nauczycieli w prowadzeniu kształcenia na odległość” realizowanego przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w Warszawie w ramach II Osi Priorytetowej Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój: Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji, Działanie 2.10 Wysoka jakość systemu oświaty współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem przedsięwzięcia jest podniesienie jakości doskonalenia i wsparcia udzielonego przez kadrę Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach nauczycielom prowadzącym zdalną edukację w przedszkolach i szkołach województwa świętokrzyskiego. Czas realizacji: 01.02.2021 r. – 30.11.2021 r. (10 miesięcy). Jego budżet to 168 030,00 zł. Przedsięwzięcie nie przewiduje wkładu własnego ŚCDN.

Realizowane jest ono w kilku etapach:

Etap I. Szkolenie Lidera, osoby spośród kadry ŚCDN, zostanie zorganizowane przez Ośrodek Rozwoju Edukacji w formie e-learningu (53 godziny dydaktyczne).



Etap II . Szkolenie kadry będzie skierowane do 15 osób kadry Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach, w tym do wskazanego Lidera. Szkolenie będzie zorganizowane w formie e-learningowej. Lider, który zostanie przeszkolony uruchomi kurs elearningowy na platformie Moodle do szkoleń kadry ŚCDN. Oprócz materiałów udostępnionych przez ORE na platformie <https://epodreczniki.pl>, zamieści własne zasoby, linki do ciekawych stron dotyczących edukacji zdalnej, materiały metodyczne przydatne we wsparciu konsultacyjno-doradczym szkół i przedszkoli. Szkolenie będzie odbywało się w ciągu 7 dni szkoleniowych. W tym czasie kadra ŚCDN będzie realizowała 12 modułowe szkolenie (53 godz. dydaktyczne) pod kierunkiem Lidera. Szkolenia będą się odbywały w siedzibie ŚCDN w Kielcach. Podczas szkoleń Lider będzie bezpośrednio udzielał wsparcia kadrze ŚCDN. Zostanie zakupiona przedmiotowa literatura fachowa m.in. z zakresu edukacji zdalnej, metodyki nauczania poszczególnych przedmiotów stanowiącej uzupełnienie materiałów udostępnionych przez ORE).

Etap III. Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach zapewni wsparcie szkoleniowe i doradczo-konsultacyjne z zakresu przygotowania i realizacji edukacji zdalnej 180 nauczycielom szkół i przedszkoli z terenu województwa świętokrzyskiego. Szkolenia odbędą się w wymiarze 45 godz. dydaktycznych, w tym zostanie zorganizowanych:

- 31 godz. dydaktycznych szkolenia (jest to średnia liczba godz. dydaktycznych, która jest uzależniona od indywidualnego wyboru modułów szkoleniowych przez uczestników). Podczas szkoleń realizowane będą zagadnienia z zakresu psychospołecznych aspektów edukacji zdalnej, organizacji procesu kształcenia i wychowania, metodyki edukacji zdalnej, monitorowania i ocenianie postępów uczniów w edukacji zdalnej, narzędzi edukacji zdalnej, multimedialnych zasobów edukacyjnych, zapewniania bezpieczeństwa cyfrowego w edukacji zdalnej oraz prawnych aspektów edukacji zdalnej. Szkolenia będą realizowane w formie blended learningowej. W ramach szkolenia zaplanowano 13 godz. dydaktycznych zajęć stacjonarnych i 18 godz. dydaktycznych zajęć e-learningowych. Zajęcia stacjonarne odbędą się w ciągu 2 dni szkoleniowych, w czasie których uczestnicy będą mieć zapewniony obiad i serwis kawowy. Zajęcia odbędą się w pracowniach komputerowych/salach dydaktycznych ŚCDN. Zajęcia e-learningowe będą realizowane z udziałem prowadzącego i moderatora na platformie Moodle ŚCDN. Zakłada się utworzenie 15 grup szkoleniowych nauczycieli, liczących średnio 12 osób w każdej grupie.

- 14 godz. dydaktycznych wsparcia doradczo-konsultacyjnego na grupę. Zakłada się, że wsparcie będzie realizowane w formie zdalnej z wykorzystaniem pracowni

komputerowych/sal dydaktycznych ŚCDN poprzez różnorodne formy m.in.: webinaria, telespotkania. Zakres wsparcia będzie dotyczył rozwijania kompetencji kadry szkół i przedszkoli w zakresie prowadzenia, organizacji i zarządzania edukacją zdalną i w każdym przypadku będzie dostosowany do specyficznych potrzeb nauczycieli szkół i przedszkoli z województwa świętokrzyskiego.

Kadra ŚCDN zaangażowana w realizację grantu opracuje 15 zestawów pakietów materiałów dydaktycznych wspomagających edukację zdalną zawierających scenariusze zajęć, lekcji zdalnych, materiały dla nauczycieli oraz uczniów. Pakiety będą uwzględniały pracę z dziećmi /uczniemi ze zróżnicowanymi potrzebami edukacyjnymi. Będą uwzględniały specyfikę pracy zdalnej na każdym etapie edukacyjnym, obejmując nauczanie przedmiotowe oraz kształcenie zawodowe. Pakiety zostaną przekazane do zamieszczenia na Zintegrowanej Platformie Edukacyjnej na zasadach otwartej licencji (CC) i będą stanowiły bezpłatny zasób do wykorzystania przez nauczycieli podczas edukacji zdalnej.

#### **Ad 5.**

W toku czynności kontrolnych na posiedzeniu zespołu kontrolnego w dniu 31 marca 2021 r. wyjaśnienia złożył **Pan Jacek Wołowicz, Dyrektor Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli**. Zespół kontrolny zadawał pytania dotyczące realizacji zadań i funkcjonowania Centrum Edukacyjnego. Skupiono się na procesach inwestycyjnych prowadzonych w jednostce, zatrudnieniu oraz działalności komercyjnej wykonywanej w Wólce Milanowskiej.

Dyrektor odnosząc się do pytań nakreślił rys historyczny działania Centrum w Wólce oraz szczegółowo omówił kwestie dostępnej tam infrastruktury, a także odniósł się do głównych celów działalności. Zwrócił uwagę, że po wykonaniu kompleksowej modernizacji Ośrodka w roku 2011, której koszt wyniósł ponad 6 mln zł w ramach środków pozyskanych z RPO, przez okres trwałości projektu, czyli 5 lat jednostka nie mogła świadczyć usług komercyjnych. Po zmianie Statutu w roku 2018 ośrodek może być wykorzystywany do prowadzenia takiej działalności. Z uwagi na wysoki standard infrastruktury i atrakcyjne położenie, Centrum stało się miejscem pożądanym do organizacji różnego rodzaju konferencji, wycieczek szkolnych, a nawet imprez okolicznościowych. Również baza hotelowa bywa wykorzystywana w związku z wizytami osób indywidualnych. Z informacji przekazanych przez Dyrektora ŚCDN wynika,

że w roku 2021 obiekt zyska nowe boisko wielofunkcyjne, a także zostaną zamontowane panele fotowoltaiczne i pompa ciepła. Ponadto podczas kontroli Dyrektor zasygnalizował problem z dostępem w Centrum w Wólce do dobrej jakości internetu.

W formie pisemnej Zespół kontrolny otrzymał cennik za usługi świadczone w Centrum Edukacyjnym.

Zespół kontrolny otrzymał odpowiedzi na wszystkie pytania. Udzielone wyjaśnienia zasługują na uwzględnienie.

#### **Ad 6.**

#### **Zespół kontrolny po przeanalizowaniu zebranych informacji oraz wysłuchaniu wyjaśnień dyrekcji jednostki sformułował następujące wnioski pokontrolne:**

Głównym celem działalności Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli jest doskonalenie zawodowe nauczycieli szkół i placówek oświatowych województwa świętokrzyskiego. Działania Centrum koncentrują się na podnoszeniu poziomu wiedzy, umiejętności i kompetencji nauczycieli oraz dyrektorów szkół poprzez zapewnienie im wysokiej jakości oferty doskonalenia zawodowego.

Zespół kontrolny zwraca uwagę, że pandemia wirusa SARS-CoV-2 z przyczyn oczywistych wymusiła zmianę formuły realizacji zadań przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli polegającą na odejściu od doskonalenia stacjonarnego w kierunku zajęć online. Poprzez powszechne wprowadzenie lekcji zdalnych zmieniło się również zapotrzebowanie nauczycieli względem jednostki. Dostosowanie się do zmieniających się warunków wymaga ciągłego podnoszenia kwalifikacji i umiejętności nauczycieli w wielu obszarach dotyczących nauczania. Załoga ŚCDN dostrzegając swoją rolę w tym procesie od początku pandemii przeprowadziła szereg szkoleń dla nauczycieli skupiających się na szeroko rozumianych umiejętnościach nauczania zdalnego.

Organizacja szkoleń dla nauczycieli jest najważniejszym elementem prowadzenia Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej. Szczególną uwagę zespołu kontrolnego przykuwa wysoki poziom infrastrukturalny ośrodka. Położenie i bardzo dobra baza hotelowo-

gastronomiczna predestynuje go do podejmowania działalności komercyjnej. Takowa jest możliwa od 2018 roku, czyli momentu zakończenia 5-letniego okresu trwałości projektu polegającego na modernizacji Centrum w Wólce.

Niestety z uwagi na funkcje Centrum Edukacyjnego, stanowiącego dla ŚCDN istotne zaplecze lokalowe, jego potencjał - podobnie jak wielu innych tego typu ośrodków w Polsce - jest obecnie niewykorzystywany. Należy bowiem podkreślić, że z uwagi na trwającą od ponad roku pandemię koronawirusa zdecydowana większość szkoleń i konferencji odbywa się online. Ograniczone zostały również przyjęcia okolicznościowe oraz ruch turystyczny.

Niemniej jednak zespół kontrolny dostrzega w działalności Centrum bardzo duży potencjał, nie tylko w zakresie wykonywania usług stricte związanych z realizacją zadań ŚCDN, ale również działalności komercyjnej. Może on stać się bardzo atrakcyjną alternatywą hotelowo-gastronomiczną dla wielu turystów, czy pielgrzymujących na Św. Krzyż.

Zasadnym zatem w opinii zespołu kontrolnego wydaje się nawiązanie współpracy przez Dyrektora ŚCDN z właściwymi Departamentami Urzędu Marszałkowskiego i Regionalną Organizacją Turystyczną celem włączenia ośrodka w Wólce Milanowskiej w działania promocyjne. Dobra reklama tego miejsca może spowodować zwiększenie jego przychodów po zakończeniu pandemii.

Ponadto Zespół kontrolny zwraca się do Zarządu Województwa o zintensyfikowanie prac nad przyłączeniem Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej do szerokopasmowego internetu, gdyż stanowi to podstawę funkcjonowania każdego takiego miejsca, zwłaszcza w okresie pandemii i związanym z tym przeniesieniem wielu aktywności do sieci.

Mając powyższe na uwadze, Zespół kontrolny pozytywnie ocenia działalność ŚCDN, również działania podejmowane w dobie pandemii. Na pozytywną ocenę zasługują również działania dyrekcji jednostki skutkujące gruntowną modernizacją Centrum w Wólce Milanowskiej oraz stałe podnoszenie atrakcyjności ośrodka poprzez pozyskiwanie środków zewnętrznych na kolejne inwestycje. Jednocześnie zespół zaleca większą promocję tego miejsca mającą na celu pełne wykorzystanie jego potencjału oraz doprowadzenie do przyłączenia Centrum Edukacyjnego do szybkiego internetu.

**Kontrolowany nie wnosi żadnych zastrzeżeń do protokołu/wnosi następujące zastrzeżenia do protokołu:**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Protokół kontroli sporządzono w 2 jednobrzmiących egzemplarzach, z których jeden doręczono kierownikowi jednostki kontrolowanej.

Pouczono kierownika jednostki kontrolnej o możliwości zgłoszenia w terminie 7 dni od podpisania protokołu pisemnych wyjaśnień co do zawartych w protokole ustaleń.

Materiały wykorzystane w toku kontroli:

1. Statut Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach.
2. Regulamin Organizacyjny Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach.
3. Charakterystyka działalności Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach ze szczególnym uwzględnieniem Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej.
4. Sprawozdania z działalności Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej za lata 2016-2020.
5. Informacja na temat wydatków Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w latach 2016-2020.
6. Wykaz projektów, w ramach których realizowano zajęcia przez Centrum Edukacyjne w Wólce Milanowskiej w latach 2016-2020.
7. Zestawienia form doskonalenia zawodowego.
8. Informacja o projekcie „Świętokrzyska Akademia Edukacji Zdalnej”.

9. Zarządzenie Nr 4/2020 z dnia 27 stycznia 2020 roku Dyrektora Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach w sprawie wprowadzenia cennika usług w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej.

Protokół zawiera 14 ponumerowanych stron.

*podpisy osób kontrolujących*

**Grzegorz Banaś**

**Magdalena Zielen**

*podpis kierownika jednostki kontrolowanej*

**Jacek Wołowicz**

Kielce, dnia 31 marca 2021 r.