

**PROTOKÓŁ Z KONTROLI
PRZEPROWADZONEJ W ŚWIĘTOKRZYSKIM CENTRUM DOSKONALENIA
NAUCZYCIELI UL. MARSZAŁKA JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO 42, 25-431 KIELCE**

Kontrolę przeprowadzili: Henryk Salwa – główny specjalista oraz Marzena Harabin – inspektor, pracownicy Departamentu Promocji, Edukacji, Kultury, Sportu i Turystyki Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, al. IX Wieków Kielce 3, 25-516 Kielce działający na podstawie upoważnień Nr EKST.1711.44.2017 (załącznik nr 1) i EKST.1711.45.2017 (załącznik nr 2), podpisanych przez p. Adama Jarubasa – Marszałka Województwa Świętokrzyskiego.

Kontrolę przeprowadzono w dniach od 8 maja do 30 czerwca 2017 r. w jednostce kontrolowanej.

I. Podstawa prawna do przeprowadzenia kontroli

- art. 41 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2016 r. poz. 486, z późn. zm.);
- § 39 pkt 17 Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego w Kielcach stanowiącego załącznik do uchwały Nr 841/11 Zarządu Województwa Świętokrzyskiego z dnia 30 grudnia 2011r. w sprawie ustalenia Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego w Kielcach.
- uchwała nr 1107/12 Zarządu Województwa Świętokrzyskiego z dnia 16 maja 2012 w sprawie ustalenia „Zasad wykonywania kontroli zewnętrznej w wojewódzkich samorządowych jednostkach organizacyjnych”.

II. Ustalenia wstępne

Od dnia 1 stycznia 1999 r. organem prowadzącym Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach jest Województwo Świętokrzyskie. Dyrektorem jednostki od 1 sierpnia 2007 roku jest Pan Jacek Wołowiec.

Ustrój Centrum określony został w Statucie stanowiącym załącznik do uchwały Nr XII/217/08 Sejmiku Województwa Świętokrzyskiego z dnia 4 lutego 2008 r. oraz uchwały Zarządu Województwa Świętokrzyskiego Nr 1660/2013 z dnia 30 stycznia 2013 r. w sprawie zmian w statucie ŚCDN w Kielcach.

W trakcie kontroli informacji udzielali:

- p. Jacek Wołowiec – dyrektor ŚCDN w Kielcach,
- p. Elżbieta Dudek – wicedyrektor ŚCDN w Kielcach,
- p. Ewa Rutkowska-Pająk – sekretarka/archiwistka.

III. Zakres kontroli:

- sprawdzenie wykonanie zaleceń z kontroli przeprowadzonej w 2015 roku dot. prowadzenia archiwum zakładowego.
- prowadzenie działalności bieżącej przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej

IV. Ustalenia kontrolne w zakresie:

1. wykonania zaleceń z kontroli przeprowadzonej w 2015 roku dot. prowadzenia archiwum zakładowego

W dniach 27.05.2015 do 26.06.2015 r. w Świętokrzyskim Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach została przeprowadzona kontrola planowa w zakresie prowadzenia archiwum zakładowego oraz prawidłowości sporządzania dokumentacji archiwalnej, w wyniku której nie wydano zaleceń pokontrolnych. Zwrócono jedynie uwagę na drobne uchybienia, do korekty których zobowiązano dyrektora ŚCDN. Uchybienia dotyczyły:

- 1) zweryfikowania treści zarządzeń ws. działania archiwum zakładowego oraz ws. czynności kancelaryjnych pod względem:
 - a) nazewnictwa (§ 9 zarządzenia ws. czynności kancelaryjnych omyłkowo użyte określenie „urząd”),
 - b) zawartych wzorów narzędzi ewidencyjnych i archiwalnych (np. spis spraw),
 - c) poszerzenie elementu znaku spraw stosowanego w ŚCDN w Kielcach o element stanowiący oznaczenie pracowni lub wydziału, w którym dana sprawa była załatwiana, np. ŚCDN.I.0012-15/2015 lub ŚCDN.PDKK.0012-15/2015, przy czym liczba rzymska I lub skrót PDKK stanowiłyby oznaczenie Pracowni Doskonalenia Kadry Kierowniczej, Doradztwa Metodycznego i Badań Oświatowych.
- 2) stosowania zasad zawartych w uregulowaniach dotyczących porządkowania i archiwizowania dokumentacji wytwarzanej w Świętokrzyskim centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach, a w szczególności zwrócenia szczególnej uwagi na:
 - a) właściwe i pełne opisywanie teczek aktowych przez poszczególnych pracowników, zgodnie z § 8 pkt 3 zarządzenia ws. działania archiwum zakładowego,
 - b) prawidłowe sporządzanie spisu spraw zgodnie z § 13 i § 14 zarządzenia ws. czynności kancelaryjnych, a w szczególności wg zasad:
 - do spisu spraw wpisuje się pierwsze pismo w danej sprawie (bez względu na to, czy wpłynęło z zewnątrz, czy jest to pismo własne),
 - pozostałą dokumentację dotyczącą tej sprawy dołączamy tylko do jej akt, bez ponownego rejestrowania w spisie spraw,
 - wszelka korespondencja dotycząca jednej sprawy powinna mieć ten sam znak, nadany w momencie wszczęcia sprawy, przy czym znak sprawy na korespondencji przychodzącej z zewnątrz nanosi się w lewym górnym rogu na pierwszej stronie pisma.

Podczas przeprowadzania bieżącej kontroli sprawdzającej stwierdzono:

Odnośnie ww. pkt 1a – błędy zawarte w Zarządzeniu Nr 1/2010 z dnia 4 stycznia 2010 r. Dyrektora Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w sprawie ustalenia instrukcji określającej tryb i zasady wykonywania czynności kancelaryjnych w ŚCDN w Kielcach zostały skorygowane. Projekt poprawionego zarządzenia w ww. obszarze został przedstawiony do zaopiniowania Dyrektorowi Archiwum Państwowego w Kielcach. Korespondencja w tej sprawie stanowi załącznik nr 3.

Odnosnie pkt 1b – niektóre wzory narzędzi ewidencyjnych i archiwalnych np. spis spraw stanowią integralną część projektu poprawionego zarządzenia.

Odnosnie pkt 1c – w projekcie poprawionego zarządzenia poszerzono znak sprawy o inicjały osoby zajmującej się daną sprawą.

Odnosnie pkt 2a – teczki aktowe opisywane są prawidłowo. (załącznik nr 4)

Odnosnie pkt 2b – spisy spraw są prawidłowo sporządzane, zgodnie z § 13 i § 14 zarządzenia ws. czynności kancelaryjnych (załącznik nr 5), tj.

- do spisu spraw wpisane jest pierwsze pismo bez względu na to, czy wpłynęło z zewnątrz, czy jest to pismo własne,
- pozostałe pisma w tej samej sprawie są dołączane do akt w porządku chronologicznym,
- wszelka korespondencja dot. jednej sprawy posiada jeden znak. Znak jest nanoszony w lewym górnym rogu na pierwszej stronie. (załącznik nr 6).

2. prowadzenie działalności bieżącej przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej

Centrum Edukacyjne w Wólce Milanowskiej wchodzi w skład Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach. CE zarządza kierownik powoływany przez dyrektora ŚCDN w Kielcach. W Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej organizowane są liczne szkolenia, kursy, konferencje i warsztaty dla nauczycieli i kadry kierowniczej szkół wszystkich szczebli z terenu województwa świętokrzyskiego. Dodatkowo Centrum organizuje m. in. „zielone szkoły” oraz wydarzenia edukacyjne dla uczniów, kadr administracji publicznej i innych zainteresowanych zorganizowanych grup.

Aktualnie Centrum zatrudnia 1 kierownika, 1 specjalistę ds. administracyjnych, 5 recepcjonistów (w tym jedna osoba na ½ etatu), 5 kucharzy w tym pomoc kuchenną, 1 magazyniera, 1 konserwatora, oraz 2 sprzątaczkę, co łącznie stanowi 16 osób.

W latach 90-tych ubiegłego wieku Centrum przeszło gruntowną przebudowę, na którą środki przekazała fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej oraz Ministerstwo Edukacji Narodowej i Kuratorium Oświaty w Kielcach.

Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej powstała na początku lat 90-tych XX wieku. Wspiera ona relacje między Polakami i Niemcami, przez ponad 25 lat swego istnienia dofinansowano prawie 15 tysięcy wspólnych projektów. U podstaw działania FWPN leży przekonanie, że Polacy i Niemcy jako partnerzy mogą wspólnie działać na rzecz nowoczesnego, otwartego i sprawiedliwego społecznie współistnienia w Unii Europejskiej. Fundacja wspiera w szczególności: partnerstwa między instytucjami, projekty o charakterze edukacyjnym poszerzające wiedzę o Polsce i Niemczech oraz promujące język polski i niemiecki, współpracę naukową, a także projekty artystyczne i literackie. Głównym zadaniem Fundacji jest wspieranie wartościowych inicjatyw polsko-niemieckich. Jednym z dofinansowanych przez Fundację projektów była rozbudowa obecnego Centrum Edukacji w Wólce Milanowskiej. Z zebranej dokumentacji wynika, że przed dokonaną rozbudową właścicielem gruntu, budynków, budowli i urządzeń w Wólce Milanowskiej był Skarb Państwa – Kuratorium Oświaty w Kielcach. Ogólny koszt dofinansowania przez Fundację

wyniósł 1 124 422 PLN. Ponadto pozyskano środki finansowe z Kuratorium Oświaty w Kielcach oraz Ministerstwa Edukacji Narodowej w wysokości 276 614 PLN. Ogólny koszt przebudowy zamknął się kwotą 1 401 036 PLN.

Wniosek o dofinansowanie rozbudowy nosi numer 1682/94/AC. Generalnym wykonawcą zostało Przedsiębiorstwo Budowlano-Usługowo-Handlowe „Agat” spółka z o.o. w Kielcach. Umowa na wykonanie robót (nr 84/R/96) została zawarta w dniu 23 lutego 1996r. Wykonawca rozpoczął roboty budowlane w I dekadzie marca 1996r.

W ramach dotacji oraz środków pozyskanych z innych źródeł wykonano następujące prace:

1. Przebudowa i rozbudowa budynku głównego – 167 269 PLN
2. Przebudowa i rozbudowa łącznika z kotłownią 87 444 PLN
3. Budynek główny- część dobudowana z zapleczem kuchennym i pomieszczeniami 274 264 PLN
4. Instalacje co. I wod. – kan. 222001 PLN
5. Instalacje elektryczne 98 440 PLN
6. Oczyszczalnia ścieków 160 500 PLN
7. Przebudowa stacji trafo 22 470 PLN
8. Przyłącza wodociągowe 3210 PLN
9. Przyłącza kanalizacji sanitarnej 6 955 PLN
10. Ukształtowanie terenu 80 250 PLN
11. Mała architektura 85 600 PLN
12. Wyposażenie budynku i kuchni 192 633 PLN

RAZEM – 1 401 036 PLN.

W wyniku zakończonych robót przekazano do użytku: budynek główny z zapleczem kuchennym, pokojami hotelowymi na 70 miejsc noclegowych, salę jadalną, salę konferencyjną, salę do zajęć seminaryjnych, łącznik z kotłownią c.o. oraz część administracyjną ośrodka. W podpiwniczeniu znajdują się pomieszczenia zaplecza gospodarczego kuchni, pomieszczenia pralni z suszarnią, zaplecze socjalne dla pracowników pralni, sauna elektryczna (sucha) wraz z zapleczem wypoczynkowym oraz pomieszczeniami dla siłowni z magazynem.

Ośrodek został przekazany do użytkowania protokołem z dnia 14.02.1997 roku.

Dokumentacja dotycząca rozbudowy obecnego ośrodka Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej, którą dysponuje Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli – jako następcą prawny Wojewódzkiego Ośrodka Metodycznego w Kielcach, jest niepełna.

W okresie od 1 października 2010 r. do 28 marca 2012 roku w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2007 – 2013 realizowany był projekt „Rozbudowa i przebudowa Ośrodka Szkoleniowego Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Wólce Milanowskiej (gmina Nowa Słupia) na działce numer ewidencyjny 37”, w wyniku którego wykonano następujący zakres prac:

1. budowa dwóch sal wykładowych,
2. rozbudowa sali konferencyjnej,

3. adaptacja budynku dla niepełnosprawnych,
4. przebudowa zaplecza kuchennego (m.in. powiększenie jadalni i pomieszczeń administracyjnych),
5. dobudowa klatki schodowej,
6. przebudowa pokoi nad wejściem głównym,
7. dobudowa tarasu od strony zaplecza,
8. przebudowa klatki schodowej w łączniku oraz połączenia pomiędzy łącznikiem i skrzydłem południowym,
9. przebudowa poddasza nieużytkowego w skrzydle północnym budynku z przeznaczeniem na pokoje noclegowe dla uczestników szkoleń,
10. powiększenie sali gimnastycznej oraz budowa boiska wielofunkcyjnego z przeznaczeniem na zajęcia nauczycielami w.f.,
11. prace wykończeniowe, (m.in. na ociepleniu budynku, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, likwidacja zawilgoceń ścian, pokrycie dachu blachodachówką, przebudowa kanalizacji deszczowej, sanitarnej i drenażowej),
12. nowe oświetlenie terenu wokół budynku,
13. zagospodarowanie terenu m.in. wyznaczenie alejek spacerowych,
14. remont parkingu,
15. nowe kompozycje roślinne, krzewy.

Zmodernizowane Centrum Edukacyjne w Wólce Milanowskiej wznowiło swoją działalność we wrześniu 2012 r. Od tego momentu w Centrum przyjmowano uczestników szkoleń, konferencji, wycieczek szkolnych, wizyt studyjnych, zielonych szkół (noclegi i catering). Poniżej przedstawiono liczbę korzystających z oferty Centrum Edukacyjnego w latach 2012 – 2016.

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach od 25 września 2012 r. do 31 grudnia 2012 r.

L.p.	Miesiąc	Liczba uczestników szkoleń i konferencji	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu
1.	Wrzesień	176	20	0
2.	Październik	608	0	121
3.	Listopad	345	0	84
4.	Grudzień	641	0	48
	Razem	1770	20	253

Danych finansowych za rok 2012 nie przedstawiono.

Najważniejszymi wydarzeniami w roku 2012 były szkolenia realizowane w ramach projektów:

1. ŚCDN – Kielce „Nauczyciel Interaktywnej klasy”
2. Ośrodek Promowania i wspierania Przedsiębiorczości Rolnej w Sandomierzu w ramach projektu „Góry Świętokrzyskie Naszą przyszłością”
3. ŚCDN – Kielce „Szybuj bezpiecznie w internetowej chmurze”

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach w roku 2013

L.p.	Miesiąc	Liczba uczestników szkoleń i konferencji	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu
1.	Styczeń	62	0	53
2.	Luty	140	0	143
3.	Marzec	475	0	243
4.	Kwiecień	263	0	121
5.	Maj	701	158	0
6.	Czerwiec	640	185	0
7.	Lipiec	343	0	0
8.	Sierpień	184	0	0
9.	Wrzesień	602	63	0
10.	Październik	869	48	0
11.	Listopad	541	0	0
12.	Grudzień	1131	0	0
	Razem	5 951	454	560

Danych finansowych za rok 2013 nie przedstawiono.

Najważniejszymi wydarzeniami w roku 2013 były szkolenia realizowane w ramach projektów:

1. ŚCDN – Kielce „Nauczyciel Interaktywnej Klasy”
2. ŚCDN – Kielce „Kompetentny Europejski Nauczyciel – JA”
3. ŚCDN – Kielce „Kompetentny Europejski Nauczyciel – TIK”
4. ŚCDN – Kielce „Kompetentny N@uczyciel”
5. ŚCDN – Kielce „Kreatywny uczeń XXI wieku”

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach w roku 2014

L.p.	Miesiąc	Liczba uczestników szkoleń, konferencji i wizyt studyjnych	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu
1.	Styczeń	683	0	0
2.	Luty	675	0	25
3.	Marzec	699	0	402
4.	Kwiecień	609	26	600
5.	Maj	654	238	0
6.	Czerwiec	908	185	93
7.	Lipiec	266	0	0
8.	Sierpień	505	48	0
9.	Wrzesień	220	0	0
10.	Październik	369	0	0
11.	Listopad	234	0	0
12.	Grudzień	418	0	0
	Razem	6 240	497	1 120

Zestawienie dot. przychodów i wydatków Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w roku 2014

Przychody	Wydatki		Saldo
	Wynagrodzenia osobowe pracowników i pochodne od wynagrodzeń	547 527,00	
	Pozostałe wydatki jak: energia elektryczna, ogrzewanie, woda, śmieci itp.	500 832,39	
1 130 744,62		1 048 359,39	82 385,23

Najważniejszymi wydarzeniami w roku 2014 były szkolenia realizowane w ramach projektów:

1. ŚCDN – Kielce „Edukacja zawodowa w Praktyce”
2. ŚCDN – Kielce „Kompetentny Europejski Nauczyciel – JA”
3. ŚCDN - Kielce „Kompetentny Europejski Nauczyciel – TIK”
4. ŚCDN – Kielce „Kompetentny N@uczyciel”
5. ŚCDN – Kielce „Fascynujący Świat Nauki”

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach w roku 2015

L.p.	Miesiąc	Liczba uczestników szkoleń, konferencji i wizyt studyjnych	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu
1.	Styczeń	0	0	25
2.	Luty	0	0	25
3.	Marzec	40	0	295
4.	Kwiecień	166	0	102
5.	Maj	335	91	0
6.	Czerwiec	463	355	1 000
7.	Lipiec	117	0	0
8.	Sierpień	70	33	0
9.	Wrzesień	222	103	454
10.	Październik	343	0	957
11.	Listopad	172	0	764
12.	Grudzień	160	0	0
	Razem	2 088	582	3 586

Zestawienie dot. przychodów i wydatków Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w roku 2015

Przychody	Wydatki		Saldo
	Wynagrodzenia osobowe pracowników i pochodne od wynagrodzeń	463 923,49	
	Pozostałe wydatki jak: energia elektryczna, ogrzewanie, woda, śmieci itp.	419 221,04	
439 297,30		883 144,53	-443 865,23

Najważniejszym wydarzeniem w roku 2015 realizowanych w CE w Wólce Milanowskiej było szkolenia realizowane w ramach projektu „GRANT” (projekt ŚCDN w Kielcach).

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach w roku 2016

L.p.	Miesiąc	Liczba uczestników szkoleń, konferencji i wizyt studyjnych	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu
1.	Styczeń	100	0	60
2.	Luty	39	0	43
3.	Marzec	131	0	218
4.	Kwiecień	307	0	420
5.	Maj	270	400	10
6.	Czerwiec	198	688	0
7.	Lipiec	53	0	0
8.	Sierpień	274	43	0
9.	Wrzesień	151	112	150
10.	Październik	404	77	80
11.	Listopad	290	0	550
12.	Grudzień	380	0	0
	Razem	2 697	1 320	1 531

Zestawienie dot. przychodów i wydatków Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w roku 2016

Przychody	Wydatki		Saldo
	Wynagrodzenia osobowe pracowników i pochodne od wynagrodzeń	518 164,48	
	Pozostałe wydatki jak: energia elektryczna, ogrzewanie, woda, śmieci itp.	403 967,38	
510 690,84		922 131,86	-411 441,02

Najważniejszym wydarzeniem w roku 2016 realizowanych w CE w Wólce Milanowskiej było szkolenia realizowane w ramach projektu „Nowoczesna Szkoła Zawodowa – Nowoczesny Region” (projekt ŚCDN w Kielcach).

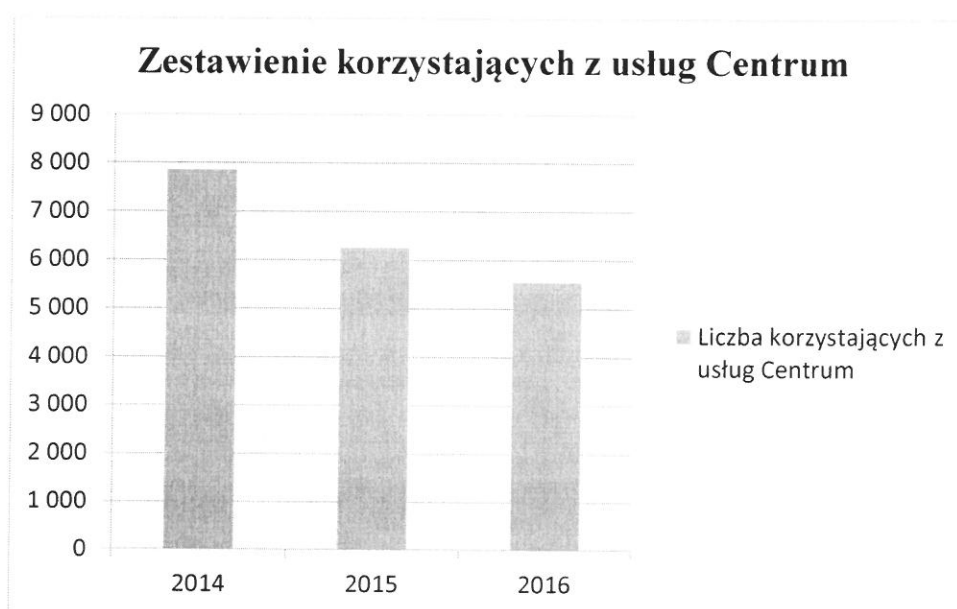
Podsumowanie:

Zestawienie osób uczestniczących w szkoleniach w latach 2012-2016

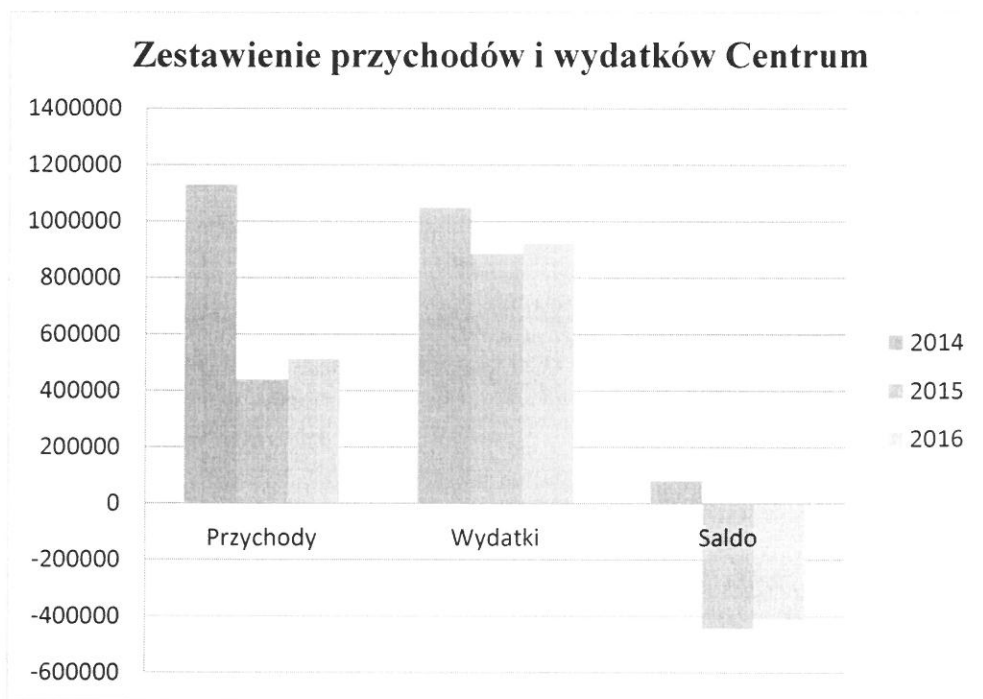
Rok	Liczba uczestników szkoleń, konferencji i wizyt studyjnych	Liczba uczestników wycieczek szkolnych	Liczba korzystających z cateringu	Razem
2012	1 770	20	253	2 043
2013	5 951	454	560	6 965
2014	6 240	497	1 120	7 857
2015	2 088	582	3 586	6 256
2016	2 697	1 320	1 531	5 548

Zestawienie przychodów i wydatków Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej w latach 2014-2016

Rok	Przychody	Wydatki	Saldo
2014	1 130 744,62	1 048 359,39	82 385,23
2015	439 297,30	883 144,53	-443 865,23
2016	510 690,84	922 131,86	-411 441,02



[Handwritten signature]



V. Wnioski

Podczas kontroli w zakresie:

1. wykonania zaleceń z kontroli przeprowadzonej w 2015 roku dot. prowadzenia archiwum zakładowego stwierdzono realizację wszystkich zaleceń,
2. prowadzenie działalności bieżącej przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Centrum Edukacyjnym w Wólce Milanowskiej stwierdzono, że przychody Centrum z racji prowadzonej działalności (wynajmu pomieszczeń, obsługi konferencji (catering) itp. od 2014 roku nie pokrywają wydatków (wynagrodzenia pracowników i wydatki zw. z utrzymaniem Centrum). Na przestrzeni 2014 i 2015 r. Centrum odnotowało spadek przychodów i wzrost wydatków, co spowodowało stratę na koniec roku 2015 r. i 2016 r. na poziomie ponad 400 000 zł (tj. ok. 50% wydatków).

Zobowiązano dyrektora ŚCDN w Kielcach do szczegółowego przeanalizowania sytuacji finansowej Centrum Edukacyjnego w Wólce Milanowskiej i przedłożenia propozycji rozwiązań zmierzających do zbilansowania jego przychodów i wydatków.

[Signature]

VI. Ustalenia końcowe

Na niniejszych ustaleniach protokół zakończono i po osobistym odczytaniu przez Pana Jacka Wołowca, Dyrektora ŚCDN w dniu ...30.06.2017r... r. podpisano.

Protokół zawiera 11... stron i 7..... załączników stanowiących jego integralną część.

Protokół sporządzono w dwóch jednobrzmiących egzemplarzach, jeden egzemplarz wręczono Panu Jackowi Wołowcowi i poinformowano go o:

- prawie odmowy podpisania niniejszego protokołu kontroli z jednoczesnym obowiązkiem złożenia na tę okoliczność, w terminie 7 dni udokumentowanych wyjaśnień lub zastrzeżeń do ustaleń zawartych w protokole oraz przyczyn odmowy podpisania protokołu kontroli.

Kontrolujący:

.....
Hrycha Sarda

.....
Mamena Hamblew

Kontrolowany

.....
DIREKTOR
Świętokrzyskie Centrum
Doskonalenia Nauczycieli
mgr Jacek Wołowicz

ŚWIĘTOKRZYSKIE CENTRUM
DOSKONALENIA NAUCZYCIELI
25-431 Kielce, ul. Marsz. J. Piłsudskiego 42
Os. Świętokrzyskie
tel./fax 41 362 45 48 ; 41 362 45 13
sekretariat 41 362 48 99

Kielce, dnia 30.06.2017