



## *Zaproszenie do składania ofert*

### **I. Zamawiający:**

Województwo Świętokrzyskie - Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego  
w Kielcach, al. IX Wieków Kielc 3, 25-516 Kielce

tel. 41/342-10-36, fax. 41/342-10-37

email: [sekretariat.doz@sejmik.kielce.pl](mailto:sekretariat.doz@sejmik.kielce.pl)

Przedmiotem zamówienia jest świadczenie usług dla Województwa Świętokrzyskiego w zakresie analizy i oceny sytuacji finansowej i organizacyjnej, bieżącego doradztwa oraz opracowania zaleceń restrukturyzacyjnych Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Kielcach, uwzględniając włączenie w jego struktury Wojewódzkiego Specjalistycznego Szpitala Dziecięcego im. Wł. Buszkowskiego w Kielcach.

W szczególności przedmiot zamówienia obejmuje:

1. przeprowadzenie analizy i oceny sytuacji organizacyjnej oraz finansowej Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Kielcach, w tym zwłaszcza:
  - a. analizy sytuacji finansowej oraz analizy rachunków wyników,
  - b. analizy wskaźnikowej,
  - c. analizy strony przychodowej i kosztowej,
  - d. analizy rentowności poszczególnych komórek organizacyjnych,
  - e. analizy kosztów wytworzenia usług medycznych,
  - f. analizy procesów zakupów,
  - g. analizy procesów rozchodów wewnętrznych oraz kontroli nad tymi procesami,
  - h. analizy prowadzonej gospodarki materiałowej oraz gospodarki lekiem,
  - i. analizy benchmarkingowej asortymentu Apteki Szpitalnej oraz Magazynu Zaopatrzenia,
  - j. analizy poziomu i struktury zatrudnienia,
  - k. analizy wykonania planów grafików pielęgniarskich,
  - l. analizy struktury organizacyjnej,
  - m. analizy zarządzania zobowiązaniami oraz windykacji wierzytelności,
  - n. analizy SWOT.
2. bieżącego doradztwa w zakresie analizowanych obszarów działalności Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Kielcach

3. przygotowanie symulacji finansowej Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Kielcach na okres przyszłych lat (*minimum trzech lat*),
4. opracowanie pisemnej koncepcji działań restrukturyzacyjnych Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Kielcach przy uwzględnieniu następujących zagadnień:
  - a. optymalizacji zatrudnienia oraz przesunięć wewnętrznych,
  - b. optymalizacji kosztów,
  - c. przygotowania założeń do wdrożenia budżetowania dla poszczególnych komórek organizacyjnych,
  - d. optymalizacji polityki lekowej oraz gospodarki magazynowo-materiałowej,
  - e. wskazania obszarów w strukturze organizacyjnej wymagających zmiany w celu zwiększenia rentowności Szpitala oraz poprawy konkurencyjności na rynku usług medycznych,
  - f. określenia źródeł finansowania działań restrukturyzacyjnych wraz z symulacją kosztów ich obsługi.
5. przeprowadzenie analizy możliwości inwestycyjnych i modernizacyjnych Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Kielcach.

## **II. Miejsce i termin wykonania zamówienia:**

- a. Usługi świadczone będą w siedzibie Zleceniodawcy oraz Wojewódzkiego Szpitala Zespolonego w Kielcach,
- b. Czynności związane z świadczeniem usług należy wykonać do 2 miesięcy od dnia podpisania umowy.

## **III. Opis wymagań stawianych wykonawcy:**

- Zleceniobiorca przy realizacji przedmiotowej usługi zobowiązany jest do osobistych kontaktów ze Zleceniodawcą w siedzibie Zleceniodawcy minimum raz na 2 tygodnie. Termin wizyty ustalony będzie z co najmniej 7 dniowym wyprzedzeniem. Dopuszcza się inną formę kontaktów (*elektroniczną, za pośrednictwem faksu*), po każdorazowym uzgodnieniu przez osoby wyznaczone przez strony do wzajemnych kontaktów przy realizacji zamówienia,
- Zleceniobiorca zobowiązany jest do przygotowania i przeprowadzenia prezentacji założeń działań restrukturyzacyjnych w formie prezentacji multimedialnej.

#### **IV. Opis sposobu przygotowania ofert:**

Oferta winna zawierać :

- a. propozycję cenową, tj. jedną łączną cenę brutto i netto za wykonanie przedmiotu zamówienia określonego w pkt. II,
- b. wykaz osób, którymi będzie realizować usługę wraz ze wskazaniem ich doświadczenia,
- c. wykaz przynajmniej pięciu podmiotów (*samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*), w tym trzech placówek podległych samorządom województw, dla których świadczył usługi opracowania koncepcji działań naprawczych, analizy sytuacji ekonomicznej i organizacyjnej oraz opracowań restrukturyzacyjnych (*wraz z kserokopiami referencji potwierdzających należyte ich wykonanie*),
- d. wykaz przynajmniej dwóch podmiotów (*samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej*), w tym jednej placówki podległej samorządom województw, dla których świadczył usługi analiz, doradztwa lub opracowań restrukturyzacyjnych w związku z łączeniem podmiotów leczniczych (*wraz z kserokopiami referencji potwierdzających należyte ich wykonanie*).

#### **V. Miejsce i termin składania ofert:**

- a. Oferty należy złożyć w formie pisemnej na adres:

Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego  
25-516 Kielce, al. IX Wieków Kielc 3, pok. 203, budynek C2.

- b. **Termin składania ofert upływa w dniu 10 listopada 2015 r. o godzinie 14<sup>00</sup>**  
Termin uważa się za zachowany, jeżeli oferta wpłynie do Urzędu najpóźniej w ww. terminie.

- c. Informacje i osoba uprawniona do kontaktów:

Informacje można uzyskać osobiście w Departamencie Ochrony Zdrowia Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, pok. nr 203, drogą telefoniczną tel. 41/342-10-36, lub na adres email: [sekretariat.doz@sejmik.kielce.pl](mailto:sekretariat.doz@sejmik.kielce.pl)

Osobami upoważnionymi do kontaktów z Oferentami są:

- Aneta Kwiatkowska,
- Michał Klimczak,
- Mariusz Mazur.

## **VI. Sytuacje dopuszczające unieważnienie postępowania:**

Zamawiający dopuszcza możliwość unieważnienia postępowania lub odstąpienia od zawarcia umowy w każdym czasie bez podania przyczyny. W przypadku unieważnienia postępowania, Zamawiający nie ponosi kosztów postępowania.

## **VII. Warunki udziału w postępowaniu**

Wykonawca spełnia warunki udziału w postępowaniu, jeśli posiada doświadczenie wskazane w pkt. IVc i IVd.

## **VIII. Kryteria wyboru oferty:**

Zleceniodawca przy wyborze oferty brać będzie pod uwagę cenę (70%) oraz doświadczenie oferenta w zakresie przedmiotu usługi (30%).

- **Kryterium I: Cena (70 % wagi oceny):** z tytułu niniejszego kryterium maksymalna liczba punktów wynosi 70. Oferta z najniższą ceną otrzymuje 70 punktów. W pozostałych ofertach punkty zostaną wyliczone zgodnie z wzorem:

$$\text{Liczba przyznanych punktów} = \frac{\text{najniższa oferowana cena brutto}}{\text{cena brutto badanej oferty}} \times 70$$

- **Kryterium II: Doświadczenie Zleceniobiorcy w przeprowadzaniu usług (30 % wagi oceny):** przy ocenie będzie brana pod uwagę ilość zrealizowanych usług w zakresie doradztwa, analiz i oceny sytuacji finansowej podmiotów leczniczych, przygotowywania koncepcji działań restrukturyzacyjnych Szpitali oraz analizy połączenia podmiotów leczniczych w okresie ostatnich trzech lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie. W celu udokumentowania doświadczenia należy przedłożyć wykaz przeprowadzonych usług z podaniem przedmiotu, dat wykonania i odbiorców wraz z kserokopiami referencji potwierdzających należyte ich wykonanie. Jedna przeprowadzona usługa = 1 punkt.

$$\text{Liczba przyznanych punktów} = \frac{\text{łączna liczba punktów za usługi oferty badanej}}{\text{największa łączna liczba punktów za usługi wśród ofert}} \times 30$$

Oferta w której wykazane zostanie największe doświadczenie w realizacji przedmiotowych usług z uwzględnieniem ww. warunków, otrzyma 30 punktów, oferty pozostałe proporcjonalnie mniej. W niniejszym kryterium będzie brane pod uwagę jedynie własne doświadczenie Wykonawcy. Jeżeli Wykonawca wykaże się doświadczeniem podmiotu trzeciego nie będzie ono brane pod uwagę do wyliczenia pkt.

Za najkorzystniejszą zostanie uznana oferta, która przy uwzględnieniu powyższych kryteriów i ich wagi (*znaczenia*) uzyska najwyższą punktację. Jeżeli dwie lub więcej ofert otrzyma taką samą punktację, Zamawiający wybierze ofertę o najniższej cenie.

**IX. Warunki i termin płatności:**

Zapłata wynagrodzenia zostanie dokonana po przyjęciu bez zastrzeżeń przedmiotu zamówienia w terminie 14 dni od daty otrzymania faktury.

**X. Dokumenty wymagane przez Zamawiającego:**

Aktualny odpis z właściwego rejestru KRS albo zaświadczenie o wpisie do ewidencji działalności gospodarczej, wystawione nie wcześniej niż 6 miesięcy przed upływem terminu składania ofert.