

**Zmiany w kapitałach Spółki w okresie obrotowym przedstawiały się następująco:**

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Wynik lat ubiegłych
Saldo otwarcia	1 270 542 000,00	1 398 191 795,25	0,00	-3 351 478 535,14
Zwiększenia	-	777 000 000,00	-	-
Zmniejszenia	-	- 138 135 402,02	-	-
Saldo zamknięcia	1 270 542 000,00	2 037 056 393,23	0,00	-3 351 478 535,14

Zmiany kapitału zapasowego:

- zwiększenia wynikają z otrzymanej z Ministerstwa Infrastruktury na podstawie zapisów' ustawy z dnia 8 września 2000r. o komercjalizacji, restrukturyzacji i prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe” (Dz.U. Nr 84, poz. 948 z późn. zm.) dotacji w kwocie 777 000 000,00 PLN tytułem rekompensaty za straty poniesione przez PKP PR (obecnie PR) w związku z wykonywaniem przewozów pasażerskich w ramach obowiązku świadczenia usług publicznych w okresie od dnia 1 października 2001r. do dnia 30 kwietnia 2004r., która zgodnie z art. 33m ust. 3 ustawy zwiększa kapitał zapasowy Spółki.
- zmniejszenia wynikają z pokrycia straty za rok obrotowy 2008.

**1.7. Propozycja pokrycia straty**

Stratę proponuje się pokryć kapitałem zapasowym odtworzonym w przyszłych okresach.

**1.8. Rezerwy**

Na dzień bilansowy Spółka wykazuje rezerwy w wysokości 193 993 386,67 PLN. Zmiany w stanie rezerw zostały przedstawione w poniższych zestawieniach.

**Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

<b>Stan rezerw na początek okresu</b>	<b>19 083 540,11</b>
Zwiększenia w ciągu roku	19 806 018,58
Zmniejszenie w ciągu roku / rozwiązanie	19 083 540,11
<b>Stan rezerw na koniec okresu</b>	<b>19 806 018,58</b>

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

**Podstawa utworzenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Wyszczególnienie	Wartość księgowa	Wartość podatkowa	Różnica	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku
Amortyzacja księgowa wolniejsza od podatkowej	141 849 478,64	124 433 410,70	17 416 067,94	3 309 052,90
Należności z tytułu odsetek	6 227 837,00	0,00	6 227 837,00	1 183 289,03
Dotacje nieotrzymane	11 726 648,47	0,00	11 726 648,47	2 228 063,21
Wartość netto środków trwałych odniesionych na kapitał zapasowy	68 871 649,67	0,00	68 871 649,67	13 085 613,44
<b>RAZEM</b>	<b>228 675 613,78</b>	<b>124 433 410,70</b>	<b>104 242 203,08</b>	<b>19 806 018,58</b>

**Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne**

	<u>dlugotrminowe</u>	<u>krótkoterminowe</u>
<u>Stan rezerw na początek okresu</u>	<u>136 798 385,00</u>	<u>30 996 884,54</u>
Świadczenia emerytalne	38 341 822,00	4 074 616,00
Nagrody jubileuszowe	98 456 563,00	13 889 661,00
Urlopy wypoczynkowe	0,00	11 925 607,54
Pozostałe świadczenia	0,00	1 107 000,00
<u>Zwiększenia w ciągu okresu</u>	<u>2 155 859,00</u>	<u>35 659 196,97</u>
Świadczenia emerytalne	2 155 859,00	7 900 046,06
Nagrody jubileuszowe	0,00	15 673 857,00
Urlopy wypoczynkowe	0,00	12 085 293,91
Pozostałe świadczenia	0,00	0,00
<u>Zmniejszenia w ciągu okresu</u>	<u>15 645 352,00</u>	<u>30 099 031,22</u>
<i>wykorzystanie:</i>		
Świadczenia emerytalne	0,00	3 975 815,06
Nagrody jubileuszowe	1 461 479,98	13 889 661,00
Urlopy wypoczynkowe	0,00	0,00
Pozostałe świadczenia	0,00	0,00
<i>rozwiązanie:</i>		
Świadczenia emerytalne	0,00	0,00
Nagrody jubileuszowe	14 183 872,02	0,00
Urlopy wypoczynkowe		11 945 888,16
Pozostałe świadczenia	0,00	287 667,00
<u>Stan na koniec okresu</u>	<u>123 308 892,00</u>	<u>36 557 050,29</u>
Świadczenia emerytalne	40 497 681,00	7 998 847,00
Nagrody jubileuszowe	82 811 211,00	15 673 857,00
Urlopy wypoczynkowe	0,00	12 065 013,29
Pozostałe świadczenia	0,00	819 333,00

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

**Pozostałe rezerwy krótkoterminowe**

<u>Stan rezerw na początek okresu</u>	7 665 626,66
Badanie sprawozdania	134 400,00
Przyszłe zobowiązania z tyt. sprawy sądowe	3 351 725,64
Odsetki od zobowiązań	4 139 694,42
Pozostałe	39 806,60
<u>Zwiększenia w ciągu okresu</u>	8 413 906,77
Badanie sprawozdania	29 400,00
Przyszłe zobowiązania z tyt. sprawy sądowe	1 105 935,67
Odsetki od zobowiązań	7 268 587,10
Pozostałe	9 984,00
<u>Zmniejszenia w ciągu okresu</u>	1 758 107,63
<i>wykorzystanie:</i>	
Badanie sprawozdania	134 400,00
Przyszłe zobowiązania z tyt. sprawy sądowe	550 250,16
Odsetki od zobowiązań	1 033 650,87
Pozostałe	39 806,60
<b><u>Stan na koniec okresu</u></b>	<b>14 321 425,80</b>
Badanie sprawozdania	29 400,00
Przyszłe zobowiązania z tyt. sprawy sądowe	3 907 411,15
Odsetki od zobowiązań	10 374 630,65
Pozostałe	9 984,00

**1.9. Należności krótkoterminowe**

**Na dzień bilansowy w Spółce występują następujące należności.**

Wyszczególnienie	Stan na B.Z.	Terminowe	Należności przeterminowane		
			do 180 dni	od 181 do 360 dni	powyżej 1 roku
<b><i>Wobec jednostek powiązanych</i></b>	<b>2 192 459,45</b>	<b>7 658,80</b>	<b>468 329,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1 716 471,00</b>
z tytułu dostaw i usług brutto	2 192 459,45	7 658,80	468 329,65	0,00	1 716 471,00
z tytułu dostaw i usług odpisy	2 184 800,65		468 329,65		1 716 471,00
z tytułu dostaw i usług netto	7 658,80	7 658,80	0,00	0,00	0,00
inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b><i>Wobec pozostałych jednostek</i></b>	<b>351 533 877,50</b>	<b>160 214 781,32</b>	<b>14 524 375,33</b>	<b>4 607 144,23</b>	<b>172 187 576,62</b>
z tytułu dostaw i usług brutto	252 200 437,24	61 907 344,08	14 500 183,36	4 604 890,36	171 188 019,44
z tytułu dostaw i usług odpisy	185 175 053,84	5 500 631,80	4 182 791,29	4 308 434,54	171 183 196,21
z tytułu dostaw i usług netto	67 025 383,40	56 406 712,28	10 317 392,07	296 455,82	4 823,23
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	64 235 764,27	64 235 764,27	0,00	0,00	0,00
inne	34 450 853,26	34 071 672,97	24 191,97	2 253,87	352 734,45
inne odpisy	356 149,52	1 225,00	19 776,27	2 253,87	332 894,38
inne netto	34 094 703,74	34 070 447,97	4 415,70	0,00	19 840,07
dochodzone na drodze sądowej	646 822,73	0,00	0,00	0,00	646 822,73
doch. na drodze sądow. odpisy	646 822,73				646 822,73
doch. na drodze sądow. netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ogółem brutto</b>	<b>353 726 336,95</b>	<b>160 222 440,12</b>	<b>14 992 704,98</b>	<b>4 607 144,23</b>	<b>173 904 047,62</b>
Odpisy aktualizujące	188 362 826,74	5 501 856,80	4 670 897,21	4 310 688,41	173 879 384,32
<b>Należności netto</b>	<b>165 363 510,21</b>	<b>154 720 583,32</b>	<b>10 321 807,77</b>	<b>296 455,82</b>	<b>24 663,30</b>

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

Należności z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	Kwota
Rozrachunki z tytułu VAT	44 148 370,00
Rozrachunki z samorządami z tytułu dotacji	11 726 648,47
Rozrachunki z samorządami z innych tytułów	8 360 239,80
Inne rozrachunki publicznoprawne	506,00
<b>Ogółem</b>	<b>64 235 764,27</b>

Należności z innych tytułów	Kwota
Rozrachunki z pracownikami	367 369,52
Rozliczenie podatku VAT w przyszłych miesiącach	11 806 724,62
Rozrachunki z tytułu udzielonych pożyczek z ZFŚS	18 217 775,80
Pozostałe	4 058 983,32
<b>Ogółem</b>	<b>34 450 853,26</b>
Odpis aktualizujący	356 149,52
<b>Należności netto</b>	<b>34 094 703,74</b>

**Zmiany dotyczące dokonanych odpisów aktualizujących w roku obrotowym 2009 zostały zaprezentowane w poniższym zestawieniu.**

<b>Wartość odpisów aktualizujących na B.O.</b>	<b>178 251 320,08</b>
Zwiększenia w ciągu roku	26 228 568,97
Zmniejszenie z tytułu ustania przyczyny	9 190 533,45
Wykorzystanie odpisu	6 926 528,86
<b>Wartość odpisów aktualizujących na B.Z.</b>	<b>188 362 826,74</b>

### 1.10. Inwestycje krótkoterminowe

<b>Środki pieniężne w banku</b>	<b>5 220 594,11</b>
- rachunki bieżące	1 050 388,99
- inne rachunki	1 455 591,27
- rachunek ZFŚS	2 714 613,85
<b>Środki pieniężne w kasie</b>	<b>1 688 615,17</b>
<b>Inne środki pieniężne:</b>	<b>49 197 111,54</b>
lokaty	46 627 581,00
środki pieniężne w drodze	2 378 299,04
pozostałe	191 231,50
<b>Ogółem środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</b>	<b>56 106 320,82</b>

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

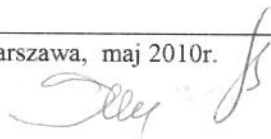
### 1.11. Zobowiązania długoterminowe

Spółka nie posiada zobowiązań długoterminowych.

### 1.12. Zobowiązania krótkoterminowe

Wyszczególnienie	Stan na B.Z.	Terminowe	Zobowiązania przeterminowane		
			do 180 dni	od 180 do 360 dni	powyżej 1 roku
<b>Wobec jednostek powiązanych</b>	<b>1 506 977,82</b>	<b>1 180 329,89</b>	<b>326 647,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
z tytułu dostaw i usług	1 489 897,82	1 163 249,89	326 647,93	0,00	0,00
inne	17 080,00	17 080,00	0,00	0,00	0,00
<b>Wobec pozostałych jednostek</b>	<b>626 822 212,62</b>	<b>227 029 048,96</b>	<b>371 912 006,63</b>	<b>27 436 002,02</b>	<b>445 155,01</b>
kredyty i pożyczki	7 629 081,00	0,00	7 629 081,00	0,00	0,00
z tyt. emisji dłużnych pap. wart.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu dostaw i usług	522 328 037,59	132 301 639,58	362 198 331,97	27 418 572,19	409 493,85
zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	44 885 102,70	44 885 102,70	0,00	0,00	0,00
z tytułu wynagrodzeń	33 169 286,63	33 169 286,63	0,00	0,00	0,00
inne	18 810 704,70	16 673 020,05	2 084 593,66	17 429,83	35 661,16
<b>ZFŚS</b>	<b>21 930 223,11</b>	<b>21 930 223,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>OGÓLEM</b>	<b>650 259 413,55</b>	<b>250 139 601,96</b>	<b>372 238 654,56</b>	<b>27 436 002,02</b>	<b>445 155,01</b>

Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	Kwota
Rozrachunki z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych	8 436 044,29
Zobowiązania z tytułu dotacji przedmiotowej	1 996 950,00
Pozostałe rozrachunki z budżetem	224 408,88
Rozrachunki z ZUS	34 227 699,53
<b>RAZEM</b>	<b>44 885 102,70</b>



### 1.13. Rozliczenia międzyokresowe

#### Podstawa utworzenia aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie	Wartość księgowa	Wartość podatkowa	Różnica	Aktywa z tytułu odroczonego podatku
Amortyzacja księgowa szybsza od podatkowej	96 745 552,74	223 011 106,52	126 265 553,78	23 990 455,22
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	134 545,77	0,00	134 545,77	25 563,70
Rezerwy na świadczenia pracownicze	159 865 942,29	0,00	159 865 942,29	30 374 529,04
Naliczone odsetki od zobowiązań	51 413 537,14	0,00	51 413 537,14	9 768 572,06
Zobowiązania z tytułu ZUS	16 946 475,19	0,00	16 946 475,19	3 219 830,29
Pozostałe rezerwy	3 946 795,15	0,00	3 946 795,15	749 891,08
Niewykorzystane straty podatkowe z lat ubiegłych	223 782 391,71	0,00	223 782 391,71	42 518 654,42
Odpis z tyt. aktualizacji aktywów trwałych, zapasów i aktywów finansowych	9 005 123,00	0,00	9 005 123,00	1 710 973,37
Odpisy z tyt. utraty wartości należności	18 363 697,82	0,00	18 363 697,82	3 489 102,59
Przedsprzedaż biletów na rok 2010	2 523 043,37	0,00	2 523 043,37	479 378,24
Świadczenia przejazdowe na rok 2010 sprzedane w 2009 roku	24 427 711,66	0,00	24 427 711,66	4 641 265,22
Różnice kursowe bilansowe od śr. pieniężnych w walucie	4 545,58	0,00	4 545,58	863,66
Zaliczka na badanie sprawozdania finansowego za 2009 rok	19 600,00	0,00	19 600,00	3 724,00
Rezerwy na zobowiązania	1 606 722,78	0,00	1 606 722,78	305 277,33
<b>RAZEM</b>	<b>608 785 684,20</b>	<b>223 011 106,52</b>	<b>638 305 685,24</b>	<b>121 278 080,20</b>

Spółka w związku z tym, że wykorzystuje straty podatkowe z lat ubiegłych utworzyła aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w wysokości rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego w kwocie 19 806 018,58 PLN.

#### Saldo krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych czynnych składa się z następujących pozycji:

	stan na 31.12. 2008r.	stan na 31.12.2009r.
prenumerata czasopism	40 965,39	34 323,32
ubezpieczenia majątkowe	284 243,78	210 142,66
naliczone świadczenia, do których prawa będą nabyte w roku następnym	139 376,00	185 920,73
koszty, które zostaną zrefakturowane w roku 2010	1 749 915,67	1 068 468,04
świadczenia przejazdowe	10 414 753,71	5 008 724,47
energia trakcyjna	4 584 933,49	0,00
inne koszty rozliczane w czasie	1 481 366,73	559 792,57
<b>RAZEM</b>	<b>18 695 554,77</b>	<b>7 067 371,79</b>

**Saldo rozliczeń międzyokresowych biernych i rozliczeń międzyokresowych**

**przychodów składa się z następujących pozycji:**

	stan na 31.12.2008r.	stan na 31.12.2009r.
przychody na przyszłe świadczenia przejazdowe	72 285 456,05	24 427 711,66
otrzymane dotacje na modernizację taboru	158 620 304,77	147 442 823,54
przedsprzedaż biletów	2 558 454,19	2 524 502,50
pozostałe	219 238,11	184 813,17
<b>RAZEM</b>	<b>233 683 453,12</b>	<b>174 579 850,87</b>

**1.14. Zobowiązania zabezpieczone na majątku firmy**

W związku z podpisaniem Umowy o dofinansowanie projektów współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego Transport na lata 2004-2006 został ustanowiony zastaw rejestrowy na rzeczach oznaczonych, co do tożsamości. Dnia 13.07.2005r. postanowieniem sądu (Sygn. Akt WA XVIII NsRejZa.7550/05/622) dokonano wpisu w Rejestrze Zastawców pod pozycją 1133064 – zastaw rzeczowy 210 sztuk elektrycznych zespołów trakcyjnych jako zabezpieczenie realizacji projektu SPOT/1.1.2/99/04 „Modernizacja elektrycznych zespołów trakcyjnych serii EN57”. Wierzytelność zabezpieczona zastawem w postaci taboru określonego powyżej wynosi 135 257 198,12 PLN.

**1.15. Zobowiązania warunkowe**

Dnia 27.06.2007r. Spółka złożyła do dyspozycji Ministerstwa Infrastruktury weksel in blanco wraz z Porozumieniem Wekslowym na kwotę 143 137,50 PLN jako zabezpieczenie prawidłowej realizacji Umowy o dofinansowanie projektu SPOT/3.1/174/05.

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

### 1.16. Zapasy

Wartość brutto	Materiały	Towary	Zaliczki na poczet dostaw	RAZEM
B.Z. 31.12.2008r.	28 289 181,76	86 702,92	2 071,22	28 377 955,90
B.Z. 31.12.2009r.	22 120 150,72	36 374,20		22 156 524,92
Odpisy aktualizujące				
B.Z. 31.12.2008r.	3 061 310,34			3 061 310,34
Zwiększenia	1 443 658,22			1 443 658,22
Zmniejszenia	1 107 515,91			1 107 515,91
B.Z. 31.12.2009r.	3 397 452,65			3 397 452,65
Wartość bilansowa				
B.Z. 31.12.2008r.	25 227 871,42	86 702,92	2 071,22	25 316 645,56
B.Z. 31.12.2009r.	<b>18 722 698,07</b>	<b>36 374,20</b>	<b>0,00</b>	<b>18 759 072,27</b>

### 1.17. Zapasy według okresów zalegania

Wyszczególnienie	Okres zalegania w dniach				RAZEM
	0-90	90-180	180-360	powyżej 360	
Materiały (brutto)	14 219 336,11	1 777 746,33	1 856 513,59	4 266 554,69	22 120 150,72
Materiały (odpisy)	511 678,61	42 136,00	37 601,61	2 806 036,43	3 397 452,65
Materiały netto	<b>13 707 657,50</b>	<b>1 735 610,33</b>	<b>1 818 911,98</b>	<b>1 460 518,26</b>	<b>18 722 698,07</b>
Towary (brutto)	17 897,88		6 765,54	11 710,78	36 374,20
Towary (odpisy)	0,00		0,00	0,00	0,00
Towary (netto)	<b>17 897,88</b>	<b>0,00</b>	<b>6 765,54</b>	<b>11 710,78</b>	<b>36 374,20</b>

## 2. Wyjaśnienia do rachunku zysków i strat

### 2.1. Przychody netto ze sprzedaży

Struktura rzeczowa przychodów ze sprzedaży :

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
Przychody z przewozu pasażerów	1 175 699 287,29	521 271 572,42
Dotacja przedmiotowa do ulg ustawowych	233 904 714,00	113 880 928,02
Pozostałe przychody ze sprzedaży produktów i usług	90 697 694,20	105 906 242,68
Przychody ze sprzedaży towarów	160 205,80	104 780,17
Przychody ze sprzedaży materiałów	7 122 751,24	3 811 915,21
Koszt wytworzenia produktów na potrzeby własne	1 052 135,02	933 494,15
<b>RAZEM</b>	<b>1 508 636 787,55</b>	<b>745 908 932,65</b>



**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

**Struktura terytorialna przychodów ze sprzedaży:**

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
Kraj	1 473 454 918,30	743 066 444,11
Transport międzynarodowy	35 181 869,25	2 842 488,54
<b>RAZEM</b>	<b>1 508 636 787,55</b>	<b>745 908 932,65</b>

**2.2. Pozostałe przychody operacyjne**

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
1 Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	120 070 299,89	84 170,29
2 Dotacje	800 263 208,48	733 872 337,13
Dotacja samorządowa	559 079 390,10	673 893 346,04
Dotacja do przewozów międzywojewódzkich	131 373 874,50	0,00
Dotacja do przewozów międzynarodowych	78 983 918,00	48 762 060,99
Dotacja inwestycyjna do wielkości amortyzacji środków trwałych	30 826 025,88	11 216 930,10
3 Inne przychody operacyjne	94 457 154,32	72 409 841,41
Uzyskane kary grzywny i odszkodowania	13 747 286,07	11 849 461,80
Darowizny	45 800,00	1 900,00
Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności	28 034 664,67	1 669 212,64
Rozwiązanie rezerwy na świadczenia pracownicze	44 499 503,52	33 472 795,74
Przychody z tyt. refaktur	4 642 951,00	18 931 301,97
Zwrot zasądzonych kosztów postępowania sądowego	1 059 980,92	619 304,69
Pozostałe	2 426 968,14	5 865 864,57
<b>RAZEM</b>	<b>1 014 790 662,69</b>	<b>806 366 348,83</b>

**2.3 Pozostałe koszty operacyjne**

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
1. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	9 696 526,71	7 400 961,42
3. Inne koszty operacyjne	102 691 157,02	51 782 392,79
Wartość netto likwidowanych aktywów trwałych	237 114,49	425 151,67
Utworzone rezerwy na świadczenia pracownicze	80 485 619,91	25 497 171,61
Kary, opłaty, grzywny, odszkodowania	3 693 547,98	1 462 492,68
Wartość nabytych usług podleg. refakturowaniu	4 636 047,84	18 360 768,31
Koszty wypłaconych rent cywilnych	1 509 278,30	1 116 831,53
Wartość nabytych świadczeń przejazdowych	8 155 663,68	11 318,82
Pozostałe	3 973 884,82	4 908 658,17
<b>RAZEM</b>	<b>112 387 683,73</b>	<b>59 183 354,21</b>

## 2.4 Przychody finansowe

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
1. Odsetki	9 234 939,73	8 084 793,94
2. Zysk ze zbycia inwestycji - sprzedaż udziałów	1 192 950,00	0,00
3. Inne przychody finansowe	2 793 340,86	2 197 222,41
Umorzone odsetki	1 571 132,34	551 901,94
Rozwiązanie odpisu aktualizującego należności odsetkowe	203 711,62	132 829,39
Wycena pożyczki	996 780,37	1 298 515,06
Pozostałe	21 716,53	213 976,02
<b>RAZEM</b>	<b>13 221 230,59</b>	<b>10 282 016,35</b>

## 2.5 Koszty finansowe

	01.01.2008r.-31.12.2008r.	01.01.2009r.-31.12.2009r.
1. Odsetki	38 945 747,93	39 926 839,30
2. Aktualizacja wartości inwestycji	953 000,00	0,00
Odpis aktualizujący na udziały w ZUT Remtrak	953 000,00	0,00
3. Inne koszty finansowe	3 386 411,24	329 273,41
Umorzone odsetki	2 019 210,80	914,79
Wycena pożyczki	1 298 515,06	
Pozostałe	68 685,38	328 358,62
<b>RAZEM</b>	<b>43 285 159,17</b>	<b>40 256 112,71</b>

## 2.6. Działalność zaniechana

W roku 2009 „Przewozy Regionalne” sp. z o.o. nie zaniechała prowadzenia żadnej działalności.

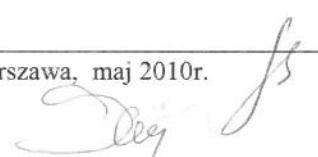
## 2.7. Koszty w układzie rodzajowym

Rachunek zysków i strat Spółka sporządza w układzie porównawczym.

## 2.8. Rozliczenie głównych pozycji różniących wynik bilansowy od wyniku podatkowego

### **Uzgodnienie straty brutto do podstawy opodatkowania jest następujące:**

W rozliczeniu podatku dochodowego od osób prawnych Spółka pomniejszyła podstawę opodatkowania o kwotę 26 357 591,95 PLN wykorzystując straty podatkowe z lat ubiegłych.



**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

<b>Strata brutto</b>	<b>-296 318 423,40</b>
<b>Przychody nie zaliczane do dochodu do opodatkowania:</b>	<b>1 760 624 681,37</b>
naliczone odsetki od należności nie zaliczane do przychodów podatkowych	6 415 665,33
rozwiązane rezerwy, które uprzednio nie były uznane za koszty uzyskania przych.	33 472 795,74
dotacje otrzymane z budżetu państwa lub budżetów jednostek samorządu teryt.	1 608 618 777,33
refundacja inwestycji z UE	6 478 685,18
rozwiązane odpisy aktualizujące stan należności, które uprzednio nie były uznane za koszty uzyskania przychodów	1 503 200,17
umorzone odsetki od zobowiązań	551 901,94
przychody do wielkości amortyzacji środków trwałych finansowanych z dotacji	11 216 930,10
świadczenia przejazdowe na 2009r. sprzedane w 2008r.	72 285 456,05
dotacje samorządowe, których wpłata nastąpi w roku 2010	11 726 648,47
różnica z wyceny pożyczek	1 298 515,06
pozostałe	7 056 106,00
<b>Inne przychody do opodatkowania:</b>	<b>1 712 671,26</b>
wpłacone odsetki, które były naliczone w roku 2008	1 712 070,51
pozostałe	600,75
<b>Przychody nie rozliczane wynikowo:</b>	<b>817 254 693,78</b>
dotacja na podwyższenie kapitału zapasowego	777 000 000,00
refundacja inwestycji z UE	6 478 685,18
świadczenia przejazdowe na 2010r., sprzedane w roku 2009	24 427 711,66
wpłata dotacji samorządowej za 2008r.	6 809 090,75
przedsprzedaż biletów z datą przejazdu 2010 rok	2 523 043,37
pozostałe	16 162,82
<b>Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodu:</b>	<b>134 383 853,00</b>
zapłacone odsetki od zobowiązań z roku 2008	4 761 085,51
zapłacone wynagrodzenia za rok 2008	52 066 641,61
opłacone składki ZUS za rok 2008	19 800 333,74
amortyzacja podatkowa środków trwałych	53 815 673,81
wartość netto podatkowa likwidowanego i sprzedanego majątku	3 183 890,77
pozostałe	756 227,56
<b>Koszty nie uznawane za koszty uzyskania przychodu:</b>	<b>1 398 717 184,68</b>
naliczone, lecz nie zapłacone odsetki od zobowiązań	36 955 754,27
nieściągalne, przedawnione i umorzone wierzytelności	1 072 156,62
kary umowne i odszkodowania, koszty egzekucyjne	1 458 832,68
rezerwy na zobowiązania i niewykorzystane urlopy	25 497 171,61
wpłaty na PFRON	13 622 162,00
niewypłacone w terminie osobom fizycznym wynagrodzenia i inne	134 545,77
składki ZUS, które zostaną opłacone w 2010 roku	16 946 475,19
wydatki i koszty finansowane z dotacji otrzymanych z budżetu państwa lub budżetów jednostek samorządu terytorialnego	1 222 662 406,00
amortyzacja bilansowa środków trwałych	48 081 279,86
amortyzacja nie uznawana za koszty uzyskania przychodu	20 286 407,38
odpisy aktualizujące	5 904 340,96
wartość netto zlikwidowanych i sprzedanych środków trwałych	998 065,59
renty cywilne i odszkodowania	1 116 831,53
odpisy z tytułu aktualizacji środków trwałych	1 674 769,32
pozostałe	2 305 985,90
<b>Dochód podatkowy</b>	<b>26 357 591,95</b>

### **2.9. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki**

W okresie obrotowym Spółka poniosła koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki w wysokości 933 494,15 PLN z tytułu:

środki trwale w budowie	652 300,79
produkcja na magazyn	223 823,86
pozostałe	57 369,50

### **2.10. Zyski i straty nadzwyczajne oraz podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych**

W ciągu roku obrotowego w Spółce nie wystąpiły zyski i straty nadzwyczajne.

### **2.11. Poniesione i planowane nakłady na niefinansowe aktywa trwale**

W roku 2009 nakłady na niefinansowe aktywa trwale wyniosły 19 849,1 tys. PLN, nakłady na ochronę środowiska poniesiono w wysokości 412,4 tys. PLN. Natomiast na rok 2010 zaplanowane są nakłady na niefinansowe aktywa trwale w wysokości 57 145,9 tys. PLN, na ochronę środowiska w wysokości 421,0 tys. PLN.

### **2.12. Kurs walut przyjętych do wyceny pozycji bilansowych i rachunku zysków i strat**

Na dzień bilansowy aktywa pieniężne wyrażone w walucie obcej wycenia się po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez NBP.  
EUR    średni kurs NBP 4,1082

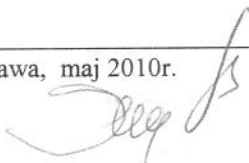
3,9603

## **3. Struktura środków pieniężnych do sprawozdania z przepływu środków pieniężnych**

Działalność operacyjna	- 1 292 505 230,69
Działalność inwestycyjna	-23 090 544,96
Działalność finansowa	1 311 793 529,91
Przepływy pieniężne netto	-3 802 245,74
Stan środków pieniężnych na początek okresu	59 908 566,56
Stan środków pieniężnych na koniec okresu	56 106 320,82
	=====

**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

<b>Działalność operacyjna</b>	
<b>Pozycja A.II.3</b>	
Odsetki otrzymane działalność inwestycyjna	-23 122,33
Odsetki otrzymane działalność finansowa	-1 298 515,06
Naliczone odsetki działalność finansowa	7 629 081,00
<b>Razem zmiana</b>	<b>6 307 443,61</b>
<b>Pozycja A.II.4</b>	
Zysk ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-84 170,29
Strata z likwidacji rzeczowych aktywów trwałych	425 151,67
Ujawnione niedobory	209,38
Utworzenie odpisu aktualizującego wartość środków trwałych	1 674 769,32
Rozwiązanie odpisu aktualizującego wartość środków trwałych	-26 822,68
Inwestycje zaniechane	92 200,00
<b>Razem zmiana</b>	<b>2 081 337,40</b>
<b>Pozycja A.II.8</b>	
Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2009r.	650 259 413,55
Zobowiązania krótkoterminowe pożyczki stan 31.12.2009r.	-7 629 081,00
Zobowiązania dotyczące działalności inwestycyjnej 31.12.2009r.	-4 435 991,82
<b>A. Zobowiązania 2009r.</b>	<b>638 194 340,73</b>
Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2008r.	1 222 395 813,89
Zobowiązania krótkoterminowe pożyczki stan 31.12.2008r.	-301 298 515,06
Zobowiązania dotyczące działalności inwestycyjnej 31.12.2008r.	-7 855 047,39
<b>B. Zobowiązania 2008r.</b>	<b>913 242 251,44</b>
<b>Razem zmiana /A-B/</b>	<b>-275 047 910,71</b>
<b>Pozycja A.II.9</b>	
Czynne rozliczenia międzyokresowe na koniec roku	26 873 390,37
Rozliczenia międzyokresowe bierne na koniec roku	174 579 850,87
Czynne rozliczenia międzyokresowe na początek roku	37 779 094,88
Rozliczenia międzyokresowe bierne na początek roku	233 683 453,12
<b>Razem zmiana</b>	<b>-48 197 897,74</b>
<b>Pozycja A.II.10</b>	
Dotacje w roku ich otrzymania, odniesione na wynik finansowy	-834 806 400,91
<b>Razem zmiana</b>	<b>-834 806 400,91</b>
<b>Działalność inwestycyjna</b>	
<b>Pozycja B.I.1</b>	
Wpływ ze sprzedaży aktywów trwałych	142 537,25
<b>Pozycja B.II.1</b>	
Nakłady na nabycie aktywów trwałych	19 837 148,97
Zobowiązania dotyczące działalności inwestycyjnej 31.12.2007r.	7 855 047,39
Zobowiązania dotyczące działalności inwestycyjnej 31.12.2008r.	-4 435 991,82
<b>Razem zmiana</b>	<b>23 256 204,54</b>



#### **4. Zagadnienia osobowe**

##### **4.1. Zatrudnienie**

Przeciętne zatrudnienie w poszczególnych grupach zawodowych w okresie obrotowym kształtowało się następująco:

<b>Grupa zatrudnionych</b>	<b>okres obrotowy</b>	<b>okres poprzedni</b>
Zarząd	5	5
Pracownicy umysłowi	2 063	2 248
Pracownicy fizyczni	13 772	14 710
	15 840	16 963
	=====	=====

##### **4.2. Wynagrodzenia zarządu i organów nadzorczych Spółki łącznie z wynagrodzeniem z zysku**

<b>Wynagrodzenie</b>	<b>okres obrotowy</b>	<b>okres poprzedni</b>
Zarząd	845 428,85	771 306,14
Rada Nadzorcza	398 373,36	184 003,33
	1 243 802,21	955 309,47
	=====	=====

##### **4.3. Transakcje z członkami zarządu i organów nadzorczych Spółki**

Członkowie Zarządu, jak i członkowie organów nadzorujących nie mają na dzień bilansowy wobec Spółki zobowiązań z tytułu zaciągniętych pożyczek i innych świadczeń o podobnym charakterze.

##### **4.4. Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy**

Lp	Wyszczególnienie	Wynagrodzenie ogółem	w tym	
			wypłacone	należne
1.	Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego	59 780,00	23 912,00	35 868,00
2.	Inne usługi poświadczające	14 169,34	14 169,34	0,00
3.	Usługi doradztwa podatkowego	282 050,69	268 227,11	13 823,58
4.	Pozostałe usługi	45 140,00	8 540,00	36 600,00
	<b>RAZEM</b>	<b>401 140,03</b>	<b>314 848,45</b>	<b>86 291,58</b>

## 5. Informacje o istotnych zdarzeniach i korektach

### 5.1. Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego

W roku 2009, na mocy art. 33 m. ust. 1 ustawy z dnia 08 września 2000 roku o komercjalizacji, restrukturyzacji i prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego "Polskie Koleje Państwowe" (Dz.U. z 2000r. Nr 84, poz. 948 z późn. zm.), Spółka otrzymała ze Skarbu Państwa dotację tytułem rekompensaty za straty poniesione przez PKP PR (obecnie PR) w związku z wykonywaniem przewozów pasażerskich w ramach obowiązku świadczenia usług publicznych w okresie od dnia 1 października 2001r. do dnia 30 kwietnia 2004r. w kwocie 777 000 000,00 PLN. Zgodnie z art. 33m. ust. 3 wyżej wymienionej ustawy, kwota dotacji zwiększyła kapitał zapasowy Spółki.

### 5.2. Zmiany polityki rachunkowości

W roku obrotowym Spółka nie dokonała istotnych zmian w polityce rachunkowości.

Zmiany prezentacyjne w bilansie otwarcia:

- w roku obrotowym wprowadzono aktywa i rezerwę z tytułu podatku odroczonego na środki trwale przyjęte na kapitał zapasowy, w tych pozycjach dokonano zmiany w bilansie otwarcia; dokonano także przesunięcia należności i zobowiązań oraz udziałów w jednostkach pozostałych do należności i zobowiązań oraz udziałów w jednostkach powiązanych,

### Bilans

	Aktywa	Było	Jest
A.	Aktywa trwale	446 798 314,70	461 070 466,76
I.	Wartości niematerialne i prawne	679 490,13	679 490,13
II.	Rzeczowe aktywa trwale	441 282 436,52	441 282 436,52
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	25 000,00	25 000,00
1.	W jednostkach powiązanych	<b>0,00</b>	<b>25 000,00</b>
2.	W pozostałych jednostkach	<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	<b>4 811 388,05</b>	<b>19 083 540,11</b>
B.	Aktywa obrotowe	368 673 094,65	368 673 094,65
I.	Zapasy	25 316 645,56	25 316 645,56
II.	Należności krótkoterminowe	264 752 327,76	264 752 327,76
1.	Od jednostek powiązanych	<b>0,00</b>	<b>27 899,36</b>
2.	Od pozostałych jednostek	<b>264 752 327,76</b>	<b>264 724 428,40</b>
III.	Inwestycje krótkoterminowe	59 908 566,56	59 908 566,56
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	18 695 554,77	18 695 554,77
	<b>RAZEM</b>	<b>815 471 409,35</b>	<b>829 743 561,41</b>

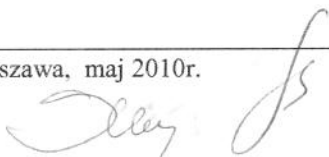
**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

Pasywa		Było	Jest
A.	Kapitał własny	-820 880 141,91	-820 880 141,91
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 636 351 551,26	1 650 623 703,32
I.	Rezerwy na zobowiązania	180 272 284,25	194 544 436,31
1.	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	<b>4 811 388,05</b>	<b>19 083 540,11</b>
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	167 795 269,54	167 795 269,54
3.	Pozostałe rezerwy	7 665 626,66	7 665 626,66
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 222 395 813,89	1 222 395 813,89
1.	Wobec jednostek powiązanych	<b>0,00</b>	<b>196 790,50</b>
2.	Wobec pozostałych jednostek	<b>1 199 381 482,58</b>	<b>1 199 184 692,08</b>
3.	Wewnątrzzakładowe	0,00	0,00
4.	Fundusze specjalne	23 014 331,31	23 014 331,31
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	233 683 453,12	233 683 453,12
<b>RAZEM</b>		<b>815 471 409,35</b>	<b>829 743 561,41</b>

Rachunek przepływów pieniężnych

		Było	Jest
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	-138 135 402,02	-138 135 402,02
II.	Korekty razem	-2 326 974 849,13	-2 326 974 849,13
1.	Amortyzacja	105 657 748,89	105 657 748,89
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach	20 030 371,15	20 030 371,15
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-114 776 455,06	-114 776 455,06
5.	Zmiana stanu rezerw	<b>38 917 404,58</b>	<b>53 189 556,64</b>
6.	Zmiana stanu zapasów	-8 674 400,80	-8 674 400,80
7.	Zmiana stanu należności	7 252 957,83	7 252 957,83
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych	-1 375 341 637,94	-1 375 341 637,94
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	<b>-3 219 164,17</b>	<b>-17 491 316,23</b>
10.	Inne korekty	-996 821 673,61	-996 821 673,61
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-2 465 110 251,15	-2 465 110 251,15
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwest.	-28 274 630,86	-28 274 630,86
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	2 376 601 934,46	2 376 601 934,46
D.	Przepływy pieniężne netto	-116 782 947,55	-116 782 947,55
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-116 782 947,55	-116 782 947,55
F.	Środki pieniężne na początek okresu	176 691 514,11	176 691 514,11
G.	Środki pieniężne na koniec okresu	59 908 566,56	59 908 566,56

- w rachunku zysków i strat wypłacone nagrody jubileuszowe oraz odprawy emerytalne i rentowe przeniesiono z pozostałych kosztów operacyjnych w koszty działalności podstawowej.





**„Przewozy Regionalne” sp. z o.o.**  
**Dodatkowe informacje i objaśnienia**  
**za okres obrotowy od dnia 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 grudnia 2009 roku**

- wyłączeniu z rachunku zysków i strat (z przychodów netto ze sprzedaży i z kosztów działalności operacyjnej) podlega wartość sprzedaży oraz uprawnień przejazdowych na rzecz innych Spółek przewozowych.

Rachunek zysków i strat

		Było	Jest
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	1 738 366 854,79	1 508 636 787,55
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	<b>1 730 031 762,73</b>	<b>1 500 301 695,49</b>
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jedn.	1 052 135,02	1 052 135,02
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	7 282 957,04	7 282 957,04
B	Koszty działalności operacyjnej	2 728 397 843,01	2 519 111 239,95
I	Amortyzacja	105 657 748,89	105 657 748,89
II	Zużycie materiałów i energii	482 025 345,24	482 025 345,24
III	Usługi obce	1 170 172 568,25	1 170 172 568,25
IV	Podatki i opłaty	18 780 535,75	18 780 535,75
V	Wynagrodzenia	<b>556 383 278,91</b>	<b>576 826 743,09</b>
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	136 798 744,70	136 798 744,70
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	<b>254 985 123,41</b>	<b>25 255 056,17</b>
VII	Wartość sprzedanych materiałów i towarów	3 594 497,86	3594497,86
C.	Zysk (strata) na sprzedaży	-990 030 988,22	-1 010 474 452,40
D.	Pozostałe przychody operacyjne	1 014 790 662,69	1 014 790 662,69
E.	Pozostałe koszty operacyjne	132 831 147,91	112 387 683,73
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	9 696 526,71	9 696 526,71
III	Inne koszty operacyjne	<b>123 134 621,20</b>	<b>102 691 157,02</b>
F.	Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-108 071 473,44	-108 071 473,44
G.	Przychody finansowe	13 221 230,59	13 221 230,59
H.	Koszty finansowe	43 285 159,17	43 285 159,17
I.	Zysk (strata) na działalności gospodarczej	-138 135 402,02	-138 135 402,02
J.	Zysk strata na zdarzeniach nadzwyczajnych	0,00	0,00
K	Zysk (strata) brutto	-138 135 402,02	-138 135 402,02
L.	Podatek dochodowy	0	0
M.	Pozostałe obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego	0	0
N.	Zysk (strata) netto	-138 135 402,02	-138 135 402,02

**5.3. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie wystąpiły po dniu bilansowym**

Aktem notarialnym z dnia 23 marca 2010r. (repetitorium A Nr 4487/2010) ustanowiono na nieruchomościach Spółki hipotekę łączną kaucyjną do sumy najwyższej 18 717 350,16 PLN na rzecz spółki PKP Polskie Linie Kolejowe Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie.

Uchwałą nr 1 z dnia 5 maja 2010r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki „Przewozy Regionalne” sp. z o.o. wyraziło zgodę na kontynuowanie działalności Spółki.

**6. Informacje dotyczące obrotów ze spółkami powiązаныmi kapitałowo**

Dnia 22 grudnia 2008 r. nastąpiła zmiana właściciela Spółki. W wyniku usamorządowienia, zgodnie z art. 33u ustawy z dnia 08.09.2000r. o komercjalizacji, restrukturyzacji i prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe” (Dz.U. Nr 84, poz. 948 z późn. zm.), 100% udziałów Spółki objęły samorzady województw. Na dzień bilansowy Spółka nie funkcjonuje w ramach Grupy PKP.


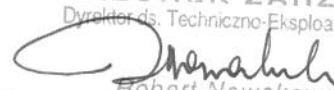
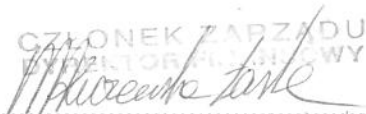
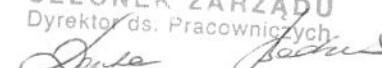
**REMTRAK Sp. z o.o.**

	Rok bieżący	Rok poprzedni
Należności	7 658,80	27 899,36
Zobowiązania	1 499 072,16	178 351,75
Przychody netto ze sprzedaży	122 529,12	41 361,85
Koszty działalności operacyjnej	5 853 274,57	7 998 445,04
Pozostałe przychody operacyjne	16 427,83	0,00
Przychody finansowe	0,00	98,41
Koszty finansowe	11 689,86	1 216,21

**KOW Sp. z o.o.**


	Rok bieżący	Rok poprzedni
Zobowiązania	7 905,66	18 438,75
Koszty działalności operacyjnej	84 249,90	169 585,20
Przychody finansowe	1 150,58	0,00
Koszty finansowe	979,09	1 150,17

Podpisy Członków Zarządu:

<p style="text-align: center;">PREZES ZARZĄDU DYREKTOR GENERALNY</p> <p>1) .....  ..... Tomasz Mierozowski</p>	<p style="text-align: center;">CZŁONEK ZARZĄDU Dyrektor ds. Techniczno-Eksploatacyjnych</p> <p>2) .....  ..... Robert Nowakowski</p>
<p style="text-align: center;">CZŁONEK ZARZĄDU Dyrektor ds. Administracyjnych</p> <p>3) .....  ..... Małgorzata Kuczevska-Laska</p>	<p style="text-align: center;">CZŁONEK ZARZĄDU Dyrektor ds. Pracowniczych</p> <p>4) .....  ..... Danuta Bodzek</p>

Warszawa, dnia 25.05.2010r.

DYREKTOR BIURA

  
Katarzyna Składowicz  
.....  
(podpis osoby sporządzającej)