

UCHWAŁA NR 386/24
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO

z dnia 10 lipca 2024 roku

w sprawie zatwierdzenia Tabeli wdrażania rekomendacji z badania ewaluacyjnego pn. „Ocena efektów RPOWŚ 2014-2020 w obszarze integracji społecznej, w tym wsparcie podmiotów ekonomii społecznej”

Na podstawie art. 41 ust. 2 pkt 4a ustawy o samorządzie województwa z dnia 5 czerwca 1998 r. (t.j. Dz.U.2024 poz. 566), art. 8 ust. 1 pkt 2 i ust. 2 pkt 11 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021 – 2027 (Dz. U. 2022 poz. 1079), oraz art. 44 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 roku ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej, uchwala się, co następuje:

§ 1

Zatwierdza się Tabelę wdrażania rekomendacji z badania ewaluacyjnego pn. „Ocena efektów RPOWŚ 2014-2020 w obszarze integracji społecznej, w tym wsparcie podmiotów ekonomii społecznej”, która stanowi załącznik nr 1 do uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Marszałkowi Województwa Świętokrzyskiego.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

WICEMARSZAŁEK
WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO
GRZEGORZ SOCHA

(dokument podpisano elektronicznie)

Odniesienie IZ FEŚ 2021-2027 do rekomendacji

Tabela wdrażania rekomendacji z badania ewaluacyjnego pn.: „Ocena efektów RPOWŚ 2014-2020 w obszarze integracji społecznej, w tym wsparcie podmiotów ekonomii społecznej”

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
1.	<p>Interwencja publiczna polegająca na finansowaniu tworzenia nowych miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych jest nie trafna, gdyż:</p> <ul style="list-style-type: none"> aktualna sytuacja na regionalnym rynku pracy nie wymaga wsparcia tworzenia nowych miejsc pracy, te bowiem powstają w wyniku procesów rynkowych, działalności przedsiębiorstw komercyjnych, prognozowana sytuacja na rynku pracy będzie bardzo dobra z punktu widzenia (potencjalnych) pracowników – powstają nowe miejsca pracy, ubywa zaś osób w wieku produkcyjnym, miejsca pracy w przedsiębiorstwach społecznych zajmują w zdecydowanej większości osoby, które mogłyby 	<p>W zakresie powstawania nowych PS lub przebranżawiania już funkcjonujących PS, OWES powinny stymulować powstawanie PS w branży usług społecznych, które będą mogły wykonywać usługi społeczne w ramach projektów współfinansowanych ze środków FEŚ. Takie działania OWES powinny dodatkowo wzmocnić mechanizm rynkowy, który będzie stymulował powstawanie nowych miejsc pracy w branży usług społecznych polegający na znaczącym wzmocnieniu popytu na tego typu usługi w wyniku ich znaczącego dofinansowania w ramach FEŚ.</p>	OWES, ROPS.	<ol style="list-style-type: none"> Zastosowanie przez OWES preferencji w procesie wsparcia finansowego przedsiębiorstw społecznych dla podmiotów działających w branży usług społecznych. Wsparcie doradcze OWES dla przedsiębiorstw społecznych w zakresie podjęcia działalności w branży usług społecznych i ubiegania się do zlecenia na świadczenie tych usług, które będą finansowane w ramach projektów FEŚ 2021-2027. 	Od IV kw. 2024r.	Programowa operacyjna	Rekomendacja zatwierdzona w całości	

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
	<p>pracować również w przedsiębiorstwach komercyjnych, na „otwartym” rynku pracy,</p> <ul style="list-style-type: none"> • miejsca pracy w przedsiębiorstwach społecznych tworzone są w dużej mierze na tych obszarach województwa, w których sytuacja na rynku pracy jest relatywnie korzystna, • miejsca pracy w przedsiębiorstwach społecznych co do zasady nie są atrakcyjne, nie odbiegają w swej charakterystyce (np. niskie płace) od miejsc pracy w mikroprzedsiębiorstwach komercyjnych. <p>Jednocześnie, w świetle dostępnych danych na temat sytuacji społeczno-gospodarczej regionu, w tym w szczególności danych dotyczących aktywności ekonomicznej ludności, za trafne instrumenty oddziaływania na aktywność zawodową mieszkańców uznać można przede wszystkim zwiększenie podaży/ułatwienie dostępu do usług społecznych ułatwiających im godzenie ról zawodowych z rodzinnymi (np. usług</p>			<p>3. Uwzględnienie zasad wskazanych w pkt. 1 i 2 w regulaminie udzielania wsparcia dotacyjnego/finansowego przez OWES opracowywanego wspólnie przez OWES oraz ROPS.</p>				

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
	<p>opiekuńczych, które uwalniają pulę czasu wolnego dla opiekunów rodzinnych osób z niepełnosprawnościami, czy też usług opieki nad dziećmi do lat 3 i usług wychowania przedszkolnego, które ułatwiają wejście/powrót na rynek pracy rodziców małych dzieci, w tym w szczególności kobiet itd.), usług o charakterze profilaktycznym, zmniejszających skalę problemu niepełnosprawności/długotrwałej choroby w przyszłości (np. programy profilaktyki zdrowotnej), usług w zakresie ochrony zdrowia (w tym zdrowia psychicznego) np. usług rehabilitacyjnych. (str. 111-112)</p>							
2.	<p>Jak wyżej. Jednocześnie, w 2023 r. IZ FEŚ 2021-2027 ogłosiła nabór w ramach Działania 9.2 „Kompleksowe wsparcie sektora ekonomii społecznej” i podpisała 2 umowy na całą alokację przypisaną dla Działania 9.2. Realizację projektów przewidziano na cały okres programowania czyli do 2029 r. (str. 111-112)</p>	<p>Należy zwiększyć trafność działań w obszarze regionalnej polityki społecznej współfinansowanych ze środków FEŚ 2027+ poprzez zwiększenie finansowania obszaru usług społecznych kosztem zmniejszenia finansowania obszaru ekonomii społecznej. Rekomendacja jest zasadna nawet pomimo znaczącej dysproporcji</p>	IZ FEŚ 2027+	<p>W ramach FEŚ 2027+, w stosunku do FEŚ 2021-2027, IZ powinna zmniejszyć finansowanie obszaru ekonomii społecznej (a w konsekwencji obniżyć wartość docelową wskaźnika „Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych”), natomiast zwiększyć finansowanie obszaru usług społecznych i zdrowotnych, w tym</p>	I kw. 2027 r. (okres programowania a perspektywy finansowej 2027+)	Programowa strategiczna	Rekomendacja odrzucona.	<p>W 2023 r. IZ ogłosiła nabór w ramach Działania 9.2 „Kompleksowe wsparcie sektora ekonomii społecznej” i podpisała 2 umowy na całą alokację zaplanowaną zarówno w działaniu, jak i naborze.</p>

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
		w alokacji środków FES 2021-2027 na usługi społeczne (ok. 81,3 mln euro) i ekonomię społeczną (ok. 16,6 mln euro).		<p>w szczególności następujących:</p> <ul style="list-style-type: none"> • usług opiekuńczych, • usług opieki nad dziećmi do lat 3, • usług wychowania przedszkolnego, • usług w zakresie profilaktyki zdrowotnej • usług rehabilitacyjnych i innych usług w zakresie ochrony zdrowia (w tym zdrowia psychicznego). <p>Taka decyzja powinna zostać podjęta w sytuacji, w której:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. absorpcja środków na projekty w obszarze usług społecznych w ramach FES 2021-2027 okaże się wysoka, b. kontynuowane będą zarysowane trendy na regionalnym rynku pracy (w tym pogłębiać będzie się niedobór 				Realizację projektów przewidziano na cały okres programowania czyli do 2029 r. Biorąc pod uwagę powyższe nie ma możliwości przesunięcia środków finansowych na inne działania.

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
				pracowników na rynku pracy).				
3.	Jak wyżej. (str. 111-112)	Należy zwiększyć trafność działań w obszarze ekonomii społecznej (tworzenia nowych miejsc pracy w sektorze ES) współfinansowanych ze środków FEŚ poprzez ukierunkowanie działań OWES w zakresie tworzenia nowych miejsc pracy na: 1. obszary województwa świętokrzyskiego charakteryzujące się relatywnie najgorszą sytuacją na rynku pracy, 2. tworzenie miejsc pracy dla osób z niepełnosprawnością znaczną oraz umiarkowaną.	OWES, ROPS.	W regulaminie udzielania wsparcia dotacyjnego/finansowego przez OWES powinny znaleźć się zapisy uwzględniające preferencje/pierwszeństw o w przyznaniu środków na tworzenie nowych miejsc pracy w PS dla tych podmiotów, które tworzą miejsca pracy: <ul style="list-style-type: none"> w powiatach charakteryzujących się relatywnie najgorszą sytuacją na lokalnych rynkach pracy, np. o stopie bezrobocia rejestrowanego wyższej niż przeciętnej dla regionu, dla osób z niepełnosprawnością w stopniu znacznym lub umiarkowanym. 	IV kw. 2024r.	Programowa strategiczna	Rekomendacja zatwierdzona w całości	
4.	Jak wyżej. (str. 111-112)	Należy zrewidować (na poziomie krajowym i regionalnym) generalny paradygmat polityki rozwoju sektora ekonomii społecznej wyznaczony	1. Ministerstwo Rodziny i Polityki Społecznej, 2. Ministerstwo Funduszy	MRiPS i/lub MFiPR powinny przeprowadzić rzetelną, obiektywną i pogłębioną analizę trafności i efektywności prowadzonej w ostatnich	I kw. 2025 r.	Horyzontalna	Rekomendacja zatwierdzona w całości	

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
		m.in. w KPRES – tworzenie miejsc pracy nie powinno być głównym celem rozwoju tego sektora, gdyż w regionie nie ma potrzeby tworzenia tego typu miejsc pracy. Istotną wartością rozwoju sektora ES jest przede wszystkim rozwój aktywności społecznej, w tym w szczególności organizacji pozarządowych.	i Polityki Regionalnej.	latach polityki rozwoju ekonomii społecznej na poziomie krajowym i regionalnym i na podstawie wniosków z tej analizy zrewidować generalny paradygmat polityki rozwoju sektora ES. W przypadku potwierdzenia zaprezentowanych w niniejszym raporcie wniosków należy dokonać zmian w krajowych (dotyczy MRiPS) dokumentach strategicznych dotyczących sektora ES oraz zmienić podstawowe zasady finansowania projektów w obszarze ekonomii społecznej na poziomie krajowym i regionalnym (odejście od nacisku na tworzenie nowych miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych).				
5.	Jak wyżej. (str. 111-112)	Należy zrewidować (na poziomie krajowym i regionalnym) generalny paradygmat polityki rozwoju sektora ekonomii	ROPS, IZ FEŚ.	W przypadku wdrożenia rekomendacji nr 4 i dokonania proponowanej zmiany paradygmatu rozwoju ekonomii	I kw. 2029 r.	Horyzontalna	Rekomendacja zatwierdzona w całości	

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
		społecznej wyznaczony m.in. w KPRES i RPRES – tworzenie miejsc pracy nie powinno być głównym celem rozwoju tego sektora, gdyż w regionie nie ma potrzeby tworzenia tego typu miejsc pracy. Istotną wartością rozwoju sektora ES jest przede wszystkim rozwój aktywności społecznej, w tym w szczególności organizacji pozarządowych. OWES.		społecznej na poziomie krajowym, na poziomie regionalnym należy przeprowadzić zmiany w regionalnych dokumentach strategicznych dotyczących sektora ES (RPRES) oraz zmienić podstawowe zasady finansowania projektów w obszarze ekonomii społecznej na poziomie regionalnym (odejście od nacisku na tworzenie nowych miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych).				
6.	Uczestnicy projektów w obszarze aktywnej integracji potrzebują silniejszego wsparcia w zakresie poszukiwania pracy po ukończeniu zasadniczej części projektu (doradztwa, kursów, szkoleń, stażów zawodowych itd.). (str. 68-69)	W projektach FEŚ w obszarze aktywnej integracji konieczne jest zwiększenie intensywności wsparcia w postaci aktywnego pośrednictwa pracy prowadzonego przez beneficjentów na rzecz uczestników projektów po zakończeniu realizacji innych form wsparcia. Od beneficjentów wymaga to silnego osadzenia w lokalnych/regionalnych środowiskach pracodawców, którzy są	IZ FEŚ	Doprecyzowanie zapisów w regulaminie naborów projektów w obszarze aktywnej integracji np. w następującym zakresie: <i>Usługi aktywnej integracji o charakterze zawodowym powinny być ukierunkowane również na aktywne wsparcie uczestników projektów w znalezieniu zatrudnienia. Wnioskodawca powinien zapewnić odpowiednie zasoby (w tym czas</i>	III kw. 2025 r.	Programowa strategiczna	Rekomendacja zatwierdzona w całości.	

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
		otwarcia na zatrudnienie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.		<i>niezbędny do zrealizowania tego typu wsparcia) do świadczenia aktywnego pośrednictwa pracy na rzecz uczestników projektów potrzebujących tej formy wsparcia po zakończeniu realizacji innych usług aktywnej integracji o charakterze zawodowym takich jako kursy i staże.</i>				
7.	Kategorie społeczne znajdujące się w szczególnie trudnej sytuacji na rynku pracy, mające największe trudności w podjęciu zatrudnienia pomimo otrzymania wsparcia w ramach projektów, to osoby bierne zawodowo: <ul style="list-style-type: none"> w wieku 50+, z najniższym poziomem wykształcenia (niższe niż podstawowe, podstawowe, gimnazjalne). (str. 72) 	Konieczne jest silniejsze skoncentrowanie wsparcia w obszarze aktywnej integracji m.in. na: osobach biernych zawodowo w wieku 50+ oraz osobach biernych zawodowo z najniższym poziomem wykształcenia (niższe niż podstawowe, podstawowe, gimnazjalne), które równocześnie spełniają inne przesłanki zagrożenia wykluczeniem społecznym, uprawniające je do udziału w projektach w obszarze aktywnej integracji.	IZ FEŚ	Ukierunkowanie beneficjentów projektów w obszarze aktywnej integracji na wspieranie w szczególności – obok grup/kategorii społecznych wskazanych w Wytycznych dotyczących realizacji projektów z udziałem środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus – także osób spełniających kryteria udziału w projekcie w obszarze aktywnej integracji i równocześnie należących do jednej z grup/kategorii społecznych: osoby bierne zawodowo w wieku 50+; osoby bierne zawodowo	III kw. 2025 r.	Programowa strategiczna	Rekomendacja zatwierdzona w całości.	

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
				<p>z najniższym poziomem wykształcenia (niższe niż podstawowe, podstawowe, gimnazjalne). Beneficjenci projektów powinni stosować preferencje uczestnictwa (pierwszeństwo udziału w projekcie, w przypadku liczby zainteresowanych udziałem w projekcie większej niż liczba dostępnych miejsc) dla wskazanych grup/kategorii społecznych.</p> <p>IZ FEŚ powinna wprowadzić następujący zapis w dokumentacji naboru projektów w obszarze aktywnej integracji (załącznik nr 1 do regulaminu):</p> <p><i>W przypadku wsparcia osób biernych zawodowo niezbędna jest odpowiednia identyfikacja powodów bierności zawodowej (pobieranie świadczeń emerytalnych, nauka i uzupełnianie kwalifikacji, niepełnosprawność, choroba, pełnienie ról</i></p>				

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
				<i>opiekuńczych). W szczególności wsparciem Wnioskodawca powinien objąć osoby bierne zawodowo ze wskazanych przyczyn w wieku 50+ lub z najniższym poziomem wykształceni (niższe niż podstawowe, podstawowe, gimnazjalne).</i>				
8.	<p>Efektywność (stosunek nakładów do efektów w zakresie aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych/biernych zawodowo) projektów w obszarze aktywnej integracji jest ponad 3-krotnie wyższa niż projektów w obszarze ekonomii społecznej.</p> <p>Tymczasem w ramach FEŚ alokacja na Działanie FESW.09.02 Kompleksowe wsparcie sektora ekonomii społecznej (aktualna wysokość alokacji ogółem: 16.602.288,00 EUR) jest wyższa niż na Działanie FESW.09.01 Aktywna integracja społeczna i zawodowa (13.667.464,00 EUR). (str. 110-111)</p>	<p>W celu zwiększenia efektywności wykorzystania środków publicznych w ramach FEŚ 2027+ należy rozważyć dokonanie przesunięć w alokacji z obszaru ES do obszaru aktywnej integracji.</p>	IZ FEŚ 2027+	<p>W ramach FEŚ 2027+ IZ powinna zmniejszyć finansowanie obszaru ekonomii społecznej (a w konsekwencji obniżyć wartość docelową wskaźnika „Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych”), natomiast zwiększyć finansowanie obszaru aktywnej integracji.</p>	I kw. 2027 r. (okres programowania perspektywy finansowej 2027+)	Programowa strategiczna	Rekomendacja odrzucona.	<p>W 2023 r. IZ ogłosiła nabór w ramach Działania 9.2 „Kompleksowe wsparcie sektora ekonomii społecznej” i podpisała 2 umowy na całą alokację zaplanowaną zarówno w działaniu jak i naborze. Realizację projektów przewidziano na cały okres programowania czyli do 2029 r. Biorąc pod uwagę</p>

L.p.	Wniosek wynikający z badania (strona w raporcie)	Proponowana rekomendacja	Podmiot odpowiedzialny za wdrożenie rekomendacji (adresat rekomendacji)	Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji	Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał)	Klasyfikacja rekomendacji	Proponowany status rekomendacji * instrukcja pod tabelą	Uzasadnienie odrzucenia rekomendacji
								powyższe nie ma możliwości przesunięcia środków finansowych na inne działania.

*INSTRUKCJA

IZ FEŚ ma obowiązek nadać każdej rekomendacji wynikającej z przeprowadzanego badania określony status zgodnie z wytycznymi MFIPR dotyczącymi ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027 jako:

- rekomendacja **zatwierdzona w całości** - rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w całości i działania wdrożeniowe jeszcze się nie rozpoczęły,
- rekomendacja **zatwierdzona częściowo** – rekomendacja, która została zaakceptowana do wdrożenia w części i działania wdrożeniowe jeszcze się nie rozpoczęły,
- rekomendacja **odrzucona** – rekomendacja, która została całkowicie odrzucona.

Zgłoszenie ewentualnych uwag do tabeli w zakresie kolumn:

- **Proponowany status rekomendacji (zmiana statusu na „rekomendacja odrzucona” jest możliwa w przypadku, gdy rekomendacja jest nietrafna lub jej wdrożenie nie jest możliwe – należy wówczas uzupełnić kolumnę „Uzasadnienie ewentualnego odrzucenia rekomendacji lub podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu” o syntetyczne uzasadnienie odrzucenia, analogicznie w przypadku podjęcia decyzji o częściowym wdrożeniu – należy podać syntetyczne uzasadnienie podjęcia takiej decyzji)**
- **Proponowany termin wdrożenia rekomendacji (kwartał),**
- **Proponowany sposób wdrożenia rekomendacji – ewentualne zmiany wymagają uzasadnienia.**